

Fakulteta za državne in evropske študije  
LETNO POROČILO ZA LETO 2011

Dekan: doc. dr. Matej Avbelj

Sprejet na 10. redni seji Upravnega odbora FDŠ, dne 28.2.2012 in na 4. korespondenčni seji Senata FDŠ, dne 28.2.2012.

Kranj, februar 2012

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: **FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE**

Krajše ime zavoda: **FDŠ**

Ulica: **Predoslje 39**

Kraj: **Brdo pri Kranju, 4000 Kranj**

Spletna stran: **www.fds.si**

Elektronski naslov: **brdo@fds.si**

Telefonska številka: **04 260 18 56**

Številka faksa: **04 260 18 55**

Matična številka: **1555057**

Identifikacijska številka: **SI7414344**

Transakcijski račun: **02010-0089873376 pri NLB d.d.**

Ustanovitelji: Inštitut za pravno svetovanje, svetovanje in izobraževanje, d.o.o. in Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice, d.o.o.  
Vpis v Sodni register (vložna številka): 1/07079/00

## VSEBINA

<b>1</b>	<b>POSLANSTVO IN VIZIJA .....</b>	<b>8</b>
<b>2</b>	<b>PREDSTAVITEV .....</b>	<b>9</b>
<b>3</b>	<b>USMERITVE IN CILJI .....</b>	<b>16</b>
<b>3.1</b>	<b>Zakonske in druge pravne podlage.....</b>	<b>16</b>
<b>3.2</b>	<b>Dolgoročni cilji.....</b>	<b>16</b>
<b>3.3</b>	<b>Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010.....</b>	<b>17</b>
<b>4</b>	<b>POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2010.....</b>	<b>18</b>
<b>4.1</b>	<b>Izobraževalna dejavnost .....</b>	<b>18</b>
4.1.1	Visokošolsko izobraževanje .....	18
4.1.2	Programi za izpopolnjevanje .....	22
4.1.3	Oblike neformalnega učenja.....	22
<b>4.2</b>	<b>Raziskovalna in razvojna dejavnost.....</b>	<b>22</b>
<b>4.3</b>	<b>Umetniška dejavnost.....</b>	<b>23</b>

<b>4.4</b>	<b>Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih .....</b>	<b>23</b>
<b>4.5</b>	<b>Knjižnična dejavnost .....</b>	<b>24</b>
<b>4.6</b>	<b>Dejavnost študentskih domov .....</b>	<b>26</b>
<b>4.7</b>	<b>Upravne, pravne in druge naloge .....</b>	<b>26</b>
<b>4.8</b>	<b>Nacionalno pomembne naloge .....</b>	<b>27</b>
4.8.1	Skrb za slovenščino .....	27
4.8.2	Visokošolska prijavno-informacijska služba .....	28
4.8.3	Pisarna za študentske domove .....	28
<b>4.9</b>	<b>Univerzitetni šport.....</b>	<b>28</b>
<b>4.10</b>	<b>Interesna dejavnost študentov .....</b>	<b>28</b>
<b>4.11</b>	<b>Druga dejavnost .....</b>	<b>28</b>
<b>4.12</b>	<b>Investicije in investicijsko vzdrževanje .....</b>	<b>29</b>
4.12.1	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin .....	29
4.12.2	Nakup opreme .....	29
4.12.3	Investicijsko vzdrževanje .....	29
4.12.4	Drugo .....	30
<b>5</b>	<b>KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA .....</b>	<b>30</b>
<b>5.1</b>	<b>Kadrovska politika .....</b>	<b>30</b>
<b>5.2</b>	<b>Kadrovski načrt in realizacija.....</b>	<b>31</b>
<b>6</b>	<b>OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....</b>	<b>43</b>

<b>6.1</b>	<b>Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela .....</b>	<b>43</b>
<b>6.2</b>	<b>Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let.....</b>	<b>43</b>
<b>6.3</b>	<b>Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010 .....</b>	<b>43</b>
<b>6.4</b>	<b>Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja .....</b>	<b>43</b>
<b>6.5</b>	<b>Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ .....</b>	<b>44</b>
<b>6.6</b>	<b>Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi .....</b>	<b>45</b>
<b>6.7</b>	<b>Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora</b>	<b>45</b>
<b>6.8</b>	<b>Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov .....</b>	<b>45</b>
<b>7</b>	<b>FAKULTETA V ŠTEVILKAH .....</b>	<b>46</b>



**POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2011**

## **1 POSLANSTVO IN VIZIJA**

### **1.1 Poslanstvo**

Fakulteta deluje skladno s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in je odprta za povezovanje, ki ga predvideva Lizbonska strategija. Fakulteta si prizadeva za odlično kakovost pedagoškega dela. Poslanstvo fakultete je izobraziti kvaliteten kader, ki bo s svojim znanjem prispeval k razvoju javnoupjavne znanosti.

(Sprejel UO FDŠ, dne 28.10.2011)

### **1.2 Vizija**

Fakulteta polagoma zaključuje prvo dekada svojega delovanja. Ta je bila, upoštevaje celokupni slovenski kontekst, uspešna. Fakulteta ni več le podiplomske narave, ampak vpisuje študente na vseh treh nivojih visokošolskega izobraževanja. Programi so polni, študenti pa vsako leto boljši. To je dobra popotnica za prihodnost, ki jo bo fakulteta zgrabila z obema rokama.

Delovanje fakultete je podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtnico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij.

Cilj fakultete je vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Fakulteta bo v prihodnje segla tudi prek slovenskih akademskih meja. To je preprosto nuja in na tem področju bomo izstopili iz slovenskega povprečja. Slovenski akademski prostor je zaznamovan z etatizmom, zaprtostjo in prepogosto z zastarelimi pedagoškimi pristopi. Kot tak je



skorajda povsem odsoten z evropskega akademskega zemljevida. Čas je, da se postavimo nanj, v tej evropski akademski srenji, ki ne more biti omejena le na jugovzhodno Evropo, sprva enakopravno sodelujemo in jo nato tudi aktivno sooblikujemo. Fakulteta bo zato v prihodnje navezala čim več institucionalnih, raziskovalnih in osebnih stikov s tujimi fakultetami. Vpeljali bomo izmenjavo profesorjev, študentov ter dobrih praks in tako poskrbeli za našo polnopravno vključitev v evropski akademski in raziskovalni prostor

V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner.

(Sprejel UO FDŠ, dne 28.10.2011)

## 2 PREDSTAVITEV

Fakulteta za državne in evropske študije je samostojni in zasebni visokošolski zavod, ustanovljen 17. 8. 2000. Kot izhaja že iz njenega imena, je v svojem pedagoškem, znanstvenem in raziskovalnem poslanstvu posvečena državnim in evropskim študijam, ki jih konkretizira skozi akreditirana progama javna uprava (I., II. in III. stopnja) ter mednarodne in diplomatske študije. V tem je prvi vsebinski, in zato najpomembnejši, doprinos fakultete v slovenski akademski prostor, ki nima fakultete, ki bi se celovito posvečala državnim in evropskim študijam. Program javne uprave je zato specifična FDŠ in se pomembno loči od drugih bolj upravno-tehničnih (administrativnih) programov javne uprave po tem, da študentom daje široko pravno znanje. Tega vsak zaposleni v javni upravi, ne le pravniki, nujno potrebuje, če naj bo sposoben samostojnega in zares odgovornega dela.

Študenti na FDŠ pa ne dobijo le splošnih znanj o državi in njeni upravi, temveč se podrobno seznanijo še z etičnimi, varnostnimi, obrambnimi ter strateškimi vprašanji, katerih poznavanje je nujno za celovito razumevanje države v današnjem post-modernem svetu. V tem svetu pa, hočeš nočeš, edini (če ne celo glavni) akter ni več država, temveč številni drugi globalni igralci ter silnice, katerih poznavanje in razumevanje je bistvo za poznavanje, razumevanje, delovanje in vodenje sodobne države. To dimenzijo znanja na FDŠ zagotavlja program mednarodnih in diplomatskih študij.

Povedano priča o tem, da je FDŠ edinstvena izobraževalna ustanova v Slovenija, saj nobena druga primerljiva fakulteta ne daje tako široko interdisciplinarnega znanja, ki ga podajajo prvovrstni strokovnjaki, med katerimi so očetje slovenske države, bivši predsedniki ustavnega sodišča, visokošolski učitelji z dolgo profesionalno kariero v drugih ključnih institucijah držav ter mladi, večinoma v tujini izobraženi visokošolski kadri.

Fakulteta je v svojem poslanstvu primarno zavezana študentom. Ob spoštovanju pravic in celokupne osebnostne integritete študentov je namen fakultete izobraziti kvaliteten kader, ki bo s svojim znanjem prispeval k razvoju javnoupjavne znanosti. Fakulteta tako izobražuje kader, ki ga ne bo odlikoval birokratski um, temveč kritični in ustvarjalni razum, ki bo aktivno prispeval k izgradnji resnično pravne in demokratične slovenske države. A naše poslanstvo se ne konča že pri tem, saj želi fakulteta s svojim delovanjem pozitivno vplivati na razvoj države na vseh področjih. Zlasti je usmerjena v izobraževanje in nadaljevalno izpopolnjevanje strokovnjakov na področju javne uprave, s čimer neposredno vpliva na kvaliteto delovanja celotnega javnega sektorja. Sodeluje tudi v postopkih pridobivanja strokovnih referenc za upravljanje dejanj v upravnih postopkih, s čimer vpliva na zakonitost in kvaliteto upravnega odločanja.

Uspeh delovanja fakultete se najbolje meri po uspešnosti njenih diplomantov, magistrstrov in doktorantov. V desetletju njenega obstoja je diplomiralo, magistriralo in doktoriralo že več sto posameznikov, ki zasedajo pomembna delovna mesta v državni in javni upravi v širšem smislu, nekateri so celo na najodgovornejših položajih, vključno z ministrskimi. Za študente FDŠ je tako dolgo veljalo, da gre za tisto že delovno-aktivno slovensko populacijo, ki je željna dodatnega in novega znanja. Študenti fakultete tako običajno nimajo težav z zaposlitvijo, saj jim pridobljeno znanje omogoča, da svoje obstoječe zaposlitve ne le ohranijo, temveč da lahko napredujejo na bolj zahtevna in odgovorna delovna mesta. Za vse študente pa fakulteta ponuja ustrezne informacije za njihovo integracijo na trg dela in širše v profesionalne vode. V ta namen je fakulteta ustanovila karierni center in alumni klub, krepki pa tudi iniciative vseživljenjskega učenja.

Cilj fakultete je namreč vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Za razliko od ostalih fakultet FDŠ svoje študente v veliki večini ne črpa iz osrednje, t.j. ljubljanske regije, temveč iz drugih delov Slovenije, primarno iz gorenjske ter štajerske regije. S tem fakulteta prispeva tudi k intelektualni regionalizaciji Slovenije, ki je predpogoj, tudi v okviru uprave, za enakomeren trajnostni razvoj Republike Slovenije kot celote. Fakulteta ima svoj sedež na Brdu pri Kranju in je tako že izvorno vpeta v gorenjsko okolje.

Delovanje fakultete je tako nazadnje – čeprav ne z vidika pomembnosti - podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtenico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij. V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner

Fakulteta si tako vseskozi prizadeva za ohranjanje in izboljševanje kakovosti pedagoškega dela. Pri tem fakulteta deluje skladno s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in je odprta za povezovanje, ki ga predvideva Lizbonska strategija. Fakulteta bo v letu 2012 prejela Erasmus listino, kar ji bo omogočilo institucionalno izmenjavo študentov in profesorjev z drugimi sorodnimi evropskimi institucijami. S temi pa sodelovanje poteka že sedaj in sicer na osnovi drugih bilateralnih dogovorov. FDŠ tako vsako leto v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto tradicionalno organizira mednarodno konferenco s področja teorije prava in etike, na kateri sodelujejo priznani mednarodni strokovnjaki z univerz sosednjih držav Italije, Avstrije in Hrvaške. V letu 2011/2012 bo fakulteta organizirala dve poletni šoli, ki bosta potekali v angleškem jeziku z mednarodno udeležbo. Tovrstna praksa, sicer na višji akademski osnovi, je uveljavljena že sedaj v okviru Akademskega foruma fakultete, ki tradicionalno gosti pomembna domača in tuja akademska imena. Fakulteta poleg omenjenih goji še številne druge oblike mednarodnega sodelovanja, med katerimi bi veljalo še posebej omeniti njeno institucionalno in vsebinsko članstvo v projektu GLOTHRO, v konzorciju mediteranske univerze EMUNI, posebne odnose pa ima vzpostavljene tudi z Diplomatsko akademijo na Dunaju ter partnersko fakulteto FDEŠ v Črni Gori.

Onkraj mednarodnih institucionalnih stikov pa svoje individualne stike s tujimi institucijami gojijo tudi člani akademskega zbora vsak zase ter v okviru raziskovalne skupine FDŠ. Člani akademskega zbora so redno vabljeni na predavanja ter konference v tujino, sodelujejo v okviru Beneške komisije Sveta Evrope ter so člani številnih mednarodnih projektov, ki so natančno opisani in predstavljeni na spletni strani fakultete (<http://www.fds.si/dejavnosti/raziskovanje-in-svetovanje/raziskovalni-projekti-fds>). Dodatno se v raziskovalni skupini izvajajo temeljni, aplikativni, razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Raziskovanje poteka na področjih družboslovja in humanistike ter tako zajema zlasti pravo, upravne in organizacijske vede, sociologijo, politične vede, ekonomijo in filozofijo (<http://www.fds.si/dejavnosti/raziskovanje-in-svetovanje/raziskovalna-skupina-fds>).

Člani akademskega zbora fakultete so v zadnjih letih intenzivno objavljali znanstvene ter strokovne prispevke tako doma kot v tujini, in sicer v vodilnih evropskih znanstvenih revijah, kar je razvidno iz njihovih osebnih bibliografij. Njihova monografska dela so izšla ali pa so v tisku pri priznanih tujih založbah, kot so Europa Publishing, Hart Publishing Oxford in drugo. Prejeli so tudi več štipendij za podoktorsko ali občasno nadaljevalno izobraževanje ter strokovno usposabljanje v tujini.

Fakulteta goji tudi močno založniško dejavnost. Poleg izdajanje lastnih učbenikov je FDŠ prevzela tako izdajateljstvo ter založništvo revije Dignitas – prve in edine slovenske revije za človekove pravice. Revija Dignitas objavlja znanstvene članke s področja ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic, zgoščene oz. skrajšane prevode ključnih sodb Evropskega sodišča za človekove pravice Sveta Evrope, še posebej sodbe izdane na pritožbe slovenskih pritožnikov, pravne komentarje sodb Evropskega sodišča, ključne dokumente, študije, mnenja in sklepe Evropske komisije za demokracijo skozi pravo (Beneška komisija), splošne informacije o pomembnejših dogodkih s področja varovanja človekovih pravic v Sloveniji in mednarodnem okviru ter tematske številke in tematske bloke. Revija izhaja dvakrat na leto, do sedaj pretežno v obliki dveh dvojnih številok v povprečnem obsegu 300-400 strani. Uredniški program revije posveča iz leta v leto več pozornosti izvirnim avtorskim delom profesorjev in podiplomskih študentov fakultete, zlasti člankom, ki predstavljajo najzanimivejša dognanja novih magistrskih in doktorskih raziskav.

Ključni znanstveno-založniški doprinos fakultete v slovenski prostor pa je prav gotovo Komentar Ustave Republike Slovenije, ki je edino delo te vrste v Sloveniji in je kot temeljni znanstveno-strokovni spoznavni vir o slovenski ustavnosti neprecenljive vrednosti. Komentar je zanesljiv in pregleden vodnik vsem, ki želijo zagotoviti enako varstvo svojih pravic pred sodišči, pred drugimi državnimi organi in pred organi občin ter pred drugimi nosilci javnih pooblastil. Zajema tako teoretična izhodišča kot tudi pravno prakso in predstavlja nepogrešljiv vir pri izvajanju pravnih dejanj pred državnimi organi. Koristen je tudi pravnim zastopnikom strank v postopkih in upravnim strokovnjakom, sodnikom, ki so pristojni za odločanje o vlogah, pritožbah in pobudah ter ne nazadnje tudi študentom prava.

Nenazadnje je tu še svetovalna dejavnost, ki jo izvajata raziskovalna centra fakultete, Center za upravne študije ter Center za evropske študije. Za fakulteto tudi izvajata in organizirata določene študijsko-izobraževalne programe ter izdelujeta razvojne projekte, na podlagi katerih fakulteta razvija obstoječe in ustanavlja nove programe svojih dejavnosti.

Fakulteta je zaključila prvo dekada svojega obstoja. Ta je bila, upošteva celokupni slovenski kontekst, uspešna. Fakulteta ni več le podiplomske narave, ampak vpisuje študente na vseh treh nivojih visokošolskega izobraževanja. Programi so polni, študenti pa vsako leto boljši. To je dobra popotnica za prihodnost, ki jo bo fakulteta zgrabila z obema rokama.

Delovanje fakultete je podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtnico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij.

Cilj fakultete je vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Fakulteta bo v prihodnje segla tudi prek slovenskih akademskih meja. To je preprosto nuja in na tem področju bomo izstopili iz slovenskega povprečja. Slovenski akademski prostor je zaznamovan z etatizmom, zaprtostjo in prepogosto z zastarelimi pedagoškimi pristopi. Kot tak je skorajda povsem odsoten z evropskega akademskega zemljevida. Čas je, da se postavimo nanj, v tej evropski akademski srenji, ki ne more biti omejena le na jugovzhodno Evropo, sprva enakopravno sodelujemo in jo nato tudi aktivno sooblikujemo. Fakulteta bo zato v prihodnje navezala čim več institucionalnih, raziskovalnih in osebnih stikov s tujimi fakultetami. Vpeljali bomo izmenjavo profesorjev, študentov ter dobrih praks in tako poskrbeli za našo polnopravno vključitev v evropski akademski in raziskovalni prostor

V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner.

**Fakulteta izvaja naslednje študijske programe, ki imajo javnopravno veljavo:**

**NOVI PROGRAMI**

- dodiplomski študij:
  - triletni univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje
- podiplomski študij:
  - strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje
  - strokovni magistrski program »Mednarodne državne in diplomatske študije« 2. stopnje
  - doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje.

**STARI PROGRAMI**

- specialistični študijski program »Državne študije«
- znanstveni magistrski program »Državne in evropske študije«
- znanstveni magistrski program »Mednarodne, primerjalne in evropske študije«
- doktorski študijski program »Državne in evropske študije«.

**KONCESIONIRANI PROGRAMI**

Fakulteta je pridobila državno koncesijo za naslednje študijske programe:

- 70 vpisnih mest za dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje »Javna uprava« (Odločba Vlade RS, št. 01405-37/2007/5 z dne 27.12.2007).
- 70 vpisnih mest za podiplomski študijski program 2. stopnje »Javna uprava« (Odločba Vlade RS, št. 01405-20/2007/5 z dne 15.5.2007).
- 70 vpisnih mest za podiplomski študijski program 2. stopnje »Mednarodne in diplomatske študije« (Odločba Vlade RS, št. 01405-24/2007/5 z dne 15.5.2007).

Poleg zgoraj naštetih študijskih programov, fakulteta izvaja tudi založniško dejavnost, strokovne seminarje in izpite iz upravnega postopka ter znanstveno-raziskovalno in svetovalno dejavnost.

Fakulteta nima lastnih poslovnih prostorov, dejavnost izvaja v najetih prostorih.

## Organiziranost fakultete



Organi fakultete so:

- akademski zbor,
- senat,
- upravni odbor,
- dekan,
- študentski svet,
- habilitacijska komisija,
- študijska komisija.

Strokovna opravila za delo fakultete opravlja tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete.

Fakulteta ima lahko tudi druge organe v skladu s statutom in na podlagi sklepa upravnega odbora.

### **3 USMERITVE IN CILJI**

#### **3.1 Zakonske in druge pravne podlage**

Fakulteta pri svojem delovanju upošteva vse veljavne zakone in podzakonske akte na področju visokega šolstva, ki jih je sprejel Državni zbor RS oziroma pristojni državni organ. Na podlagi predmetnih splošnih aktov in Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za državne in evropske študije je Upravni odbor fakultete sprejel Statut fakultete. Fakulteta je na podlagi Statuta sprejela več pravilnikov, ki podrobneje urejajo delovanje fakultete.

#### **3.2 Dolgoročni cilji**

Fakulteta si prizadeva doseči naslednje dolgoročne cilje:

- Povečati število vpisnih mest na dodiplomskem in podiplomskem študiju.
- vzgajati in izobraževati upravne strokovnjake, ki naj bi imeli temeljna splošna zlasti specialna znanja, ki so potrebna za opravljanje nalog v okviru javne uprave. Študij naj bi usposobil diplomante, ki bi se bili sposobni soočiti s še tako zapletenimi in nepredvidljivimi situacijami in izzivi na področju javne uprave in bi se odlikovali po kritičnem razmišljanju in sposobnosti samostojnega (kreativnega) dela.
- Poudarjati pomen povezanosti javnouppravne teorije s prakso z vključevanjem prakse v zasnovani kreditni sistem.
- Zagotavljati popolno mobilnost študentov na nacionalni in mednarodni ravni z jasno zasnovano strukturo kreditnega sistema, v celoti izhajajočo iz evropskega kreditnega sistema (ECTS).
- Povečevati in poudarjati pomen samostojnega študijskega in raziskovalnega dela ob mentorstvu, kar bo zagotavljalo predvsem ovrednotenje takšnega načina dela v okviru kreditnega sistema.



- Prispevati k razvoju slovenske javnouppravne znanosti s spodbujanjem in usmerjanjem aktivnega raziskovalnega dela študentov, zlasti na podiplomski ravni, ter s spodbujanjem vključevanja v temeljne in aplikativne raziskovalne projekte in objavljanjem raziskovalnih izsledkov v domačih in tujih znanstvenih publikacijah.
- Povečati število usposabljanj in izpopolnjevanj državnih uradnikov za pripravo na strokovne izpite.

### **3.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2011**

Kratkoročni prednostni cilji fakultete so:

- pridobiti dodatne prostore za izvajanje študijske dejavnosti;
- 95 % izvedljivost predvidene študijske dejavnosti (predavanj in vaj) na dodiplomskem in podiplomskem študiju;
- akreditacija programa »Mednarodne in diplomatske študije« III. stopnje in vpis v razvid pri MVZT;
- akreditacija programa »Državne in evropske študije« I. stopnje, »Podiplomske državne študije« II. stopnje ter »Podiplomske evropske študije« II. stopnje, ki se bodo izvajali v Podgorici (Črna Gora);
- habilitacija novih kadrov;
- redna zaposlitev enega docenta in enega bibliotekarja (z licenco za vnašanje v Cobiss);
- prijava in izvedba raziskovalnih projektov;
- izvedba e-študentske ankete;
- izdelava letnega poročila smoevalvacije;
- izvedba poletne šole;
- izboljšanje kakovosti in povečanje mobilnosti študentov – oddaja vloge za pridobitev Erasmus univerzitetne listine;
- izdelava spletne strani fakultete v angleškem jeziku;
- izvedba mednarodne konference;
- izdaja predstavitvene brošure za študijske programe 1., 2. in 3. stopnje;
- izvajanje usposabljanj in priprav na strokovne izpite;
- pravno svetovanje za pravne osebe;
- nakup dodatnega gradiva za knjižnico FDŠ;
- razvoj založniške dejavnosti.

## 4 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2011

### 4.1 Izobraževalna dejavnost

#### 4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
95 % izvedljivost predvidene študijske dejavnosti	izvedba programa	cilj realiziran
habilitacija novih kadrov	habilitacija novih kadrov	v letu 2011 smo habilitirali 7 asistentov, 3 docente, 1 rednega profesorja
redna zaposlitev enega docenta	podpis pogodbe o zaposlitvi	redna zaposlitev docenta ni bila realizirana; redno smo zaposlili bibliotekarko za polni delovni čas
izvedba e- študentske ankete	ugotovitev zadovoljstva študentov s študijem na fakulteti	izvedli smo e-študentske ankete o zadovoljstvu študentov s študijem na fakulteti
letno poročilo samoevalvacije	ugotovitev prednosti in slabosti študija na fakulteti	na podlagi anket smo pripravili letno poročilo o samoevalvaciji
izboljšanje kakovosti in povečanje mobilnosti študentov	pridobitev univerzitetne listine Erasmus	prijava na razpis za pridobitev univerzitetne listine Erasmus je bila neuspešna
izdaja predstavitvene brošure za 1., 2. in 3. stopnjo	izid predstavitvene brošure	izdali smo predstavitveno brošuro za 1., 2. in 3. Stopnjo študijskih programov, ki jih izvaja fakulteta
akreditacija programa Mednarodne in diplomatske študije III. stopnje in vpis v razvid pri MVZT	akreditiran program	cilj ni bil realiziran

akreditacija programov »Državne in evropske študije« I. stopnje, »Podiplomske državne študije« II. stopnje ter »Podiplomske evropske študije« II. Stopnje, ki se bodo izvajali v Podgorici (Črna Gora)	akreditiran program	cilj ni bil realiziran
Izvedba poletne šole	Uspešno izvedena poletna pola	uspešno smo izvedli dve poletni šoli. Od 27.6.-1.7.2011 je v Kranju potekala poletna šola z naslovom »Pravni, filozofski, politični in sociološki vidiki človekovih pravic«; druga poletna šola je potekala v Mariboru od 12.9.-16.9.2011 z naslovom «Moderna država na razpotju»

## Kazalniki:

Kazalnik	Študijsko leto 2010/2011 (Leto 2010)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2011/2012 (Leto 2011)	
	Redni študij	Izredni študij	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	56,7	33,3	70	50
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih				

programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	3,8	3	5	5
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Povprečno število let trajanja študija v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004				
Povprečno število let trajanja študija v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004				

Kazalnik	Študijsko leto 2010/2011 (Leto 2010)		Pričakovani rezultati v študijskem letu 2011/2012 (Leto 2011)	
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na dodiplomskih študijskih programih	3	3	5	5
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na dodiplomskih študijskih				

programih				
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz gospodarstva na podiplomskih študijskih programih				
Število gostujočih visokošolskih učiteljev iz domačih raziskovalnih zavodov na podiplomskih študijskih programih	5	5	5	5

Načrt vpisa v 1. letnik študija 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2011/2012

Ime visokošolskega zavoda, ki bo program izvajal oz. opustil	Ime novega študijskega programa	Ime opuščene študijskega programa	Predvideno število razpisanih mest v študijskem letu 2011/2012*	
			Redni	Izredni
1. stopnja				
FDŠ	Javna uprava**		76	77
2. stopnja				
FDŠ	Javna uprava		78	112
	Mednarodne in diplomatske študije		78	112
3. stopnja				
FDŠ	Javna uprava			30

Opomba:

\* Vpis v 1. letnik posameznega programa.

\*\* Razpisana mesta vključujejo tudi mesta, predvidena za vzporedni študij in za tujce in Slovence brez slovenskega državljanstva.

#### 4.1.2 Programi za izpopolnjevanje

Fakulteta nima programa za izpopolnjevanje.

#### 4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
izvajanje usposabljanj in priprav na strokovni izpit iz upravnega postopka	število usposabljanj je odvisno od števila prijavljenih kandidatov na posamezno usposabljanje (FDŠ načrtuje 3 enodnevna usposabljanja)	usposabljanj oz. priprav na strokovni izpit iz upravnega postopka v letu 2011 nismo izvajali, zaradi premajhnega števila prijavljenih kandidatov
izvajanje strokovnih usposabljanj za zaposlene na MORS-u	število usposabljanj je odvisno od števila prijavljenih kandidatov na posamezno usposabljanje	kot najugodnejši ponudnik smo v letu 2011 v Centru za usposabljanje Poljče izvedli dve strokovni usposabljanji za zaposlene v MORS-u, in sicer: - 13.-15.4.2011 – »Terorizem« - 17.5.-18.5.2011 – »Mednarodni odnosi«

#### 4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
Prijava na CRP	Raziskave v okviru programov	fakulteta se je prijavila mednarodni raziskovalni projekt Glothro (Globalizacija in ekstrateritorialne obveznosti držav za spoštovanje človekovih pravic)
Raziskovalni programi	Raziskave v okviru programov	fakulteta je prijavila aplikativne projekte na

		temo: - Pluralizem kot nova paradigma modernega prava - Uresničevanje priporočil Odbora za človekove pravice OZN v domačih pravnih redih - EtCHR and Turkey, Constitutional Complaint and ECtHR
--	--	--

#### 4.3 Umetniška dejavnost

Fakulteta ne izvaja umetniške dejavnosti.

#### 4.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
Izvedba mednarodne konference	Objava člankov, uspešna izvedba konference.	v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto smo 11.-12.11.2011 v Novi Gorici izvedli tretjo mednarodno konferenco, posvečeno teoriji prava in pravni argumentaciji; fakulteta je pod okriljem projekta Stals soorganizirala konferenco, ki je potekala 23.-24.9.2011 v Pisi in je bila posvečena vprašanju globalizacije, prenosa konstitucionalizma in nadnacionalno raven in človekovim pravicam

Kazalniki:

Kazalnik	Dodiplomski študij	Podiplomski študij
----------	--------------------	--------------------

	Študijsko leto 2010/11	Načrt za študijsko leto 2011/2012	Realizacija za študijsko leto 2011/2012	Študijsko leto 2010/11	Načrt za študijsko leto 2011/2012	Realizacija za študijsko leto 2011/2012
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	0	0	0	0	0	0
Število tujih študentov, ki opravijo del študija v Sloveniji	0	0	0	0	0	0
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	3	3	3	4	3	4
Število visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu v tujini kot gostujoči profesorji	4	4	4	4	7	4
Število visokošolskih sodelavcev, ki se izobražujejo v tujini	0	0	0	0	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo prišli v Slovenijo	0	0	0	0	0	0
Število gostujočih raziskovalcev in strokovnih sodelavcev, ki bodo šli iz Slovenije v tujino	0	0	0	0	0	0

#### 4.5 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
Nakup literature za knjižnico	Nakup literature in vnos v Cobiss	Nakup literature in vnos v Cobiss



*Uporabniki knjižnice*

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2010	Načrt za leto 2011	Realizacija 2011
Študenti – dodiplomski, redni	/	/	8
Študenti – dodiplomski, izredni	/	/	7
Študenti – podiplomski	/	/	25
Srednješolci	/	/	0
Zaposleni	/	/	4
Upokojenci	/	/	0
Tuji državljani	/	/	0
Drugi uporabniki	/	/	0

*Kazalniki*

Kazalnik	Leto 2010	Načrt za leto 2011	Realizacija 2011
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	/	/	44
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	/	/	44
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	/	/	Prirast tiskanih enot: 2058
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	/	0	0

Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	/	0	0
--	---	---	---

Komentar:

Knjižnica fakultete za državne in evropske študije je dobila nove prostore v oktobru 2011, od takrat dalje se celotno delo izvaja na COBISS3 programu, od koder so povzeti tudi zgornji statistični podatki. Uradne ure knjižnice so: ponedeljek in sredo med 8.30 in 15.30 uro, torek in četrtek med 11.00 in 18.00 uro, ter petek med 8.30 in 14.30 uro.

#### 4.6 Dejavnost študentskih domov

Fakulteta ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

#### 4.7 Upravne, pravne in druge naloge

Komentar oziroma obrazložitev posameznih podpoglavij, tabel, kazalnikov, ipd. dodajte tam, kjer je to potrebno.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
odločanje o prošnjah študentov v zakonitih rokih	100 % uspešnost	100 % uspešnost
zagotovitev dodatnih ustreznih prostorov za izvajanje pedagoške dejavnosti	sklenitev pogodb z najemodajalci	cilj realiziran
promocija fakultete v slovenskem prostoru	prepoznavnost fakultete	fakulteta je oglaševala študij preko spleta, izvedla je tri informativne dneve, se udeležila študentskih tržnic, promovirala študij po srednjih šolah in izdala promocijski material; v letu 2011 je ob 10-letnici delovanja fakultete organizirala jubilej, na katerem je predstavila

		<p>tudi izid novega Komentarja ustave RS – Dopolnitev A, ki ga je izdala in založila; mesečno je organizirala akademski forum, na katerem so sodelovali številni ugledni profesorji s področij, ki jih pokriva fakulteta; v letu 2011 je izdelala tudi angleško spletno stran</p>
--	--	---

Kazalniki:

Kazalniki	Študijsko leto 2010/2011	Načrt za študijsko leto 2011/2012	Realizacija za študijsko leto 2011/2012
Število študentov na računalnik*			
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100	100	100

\* Fakulteta ne razpolaga z računalniki, ki bi jih lahko uporabljali študenti. Študenti se na izpite prijavljajo preko spletne strani fakultete oz. visokošolskega informacijskega sistema, kjer so objavljeni tudi vsi izpitni roki in druge informacije, ki jih potrebujejo študenti.

## 4.8 Nacionalno pomembne naloge

### 4.8.1 Skrb za slovenščino

Fakulteta za leto 2011 ni načrtovala lektoratov slovenskega jezika v tujini. Prav tako ni načrtovala izpopolnjevanj, seminarjev, simpozijev oz. drugih strokovnih srečanj, ki so namenjeni skrbi za slovenščino.

#### 4.8.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba

Po pooblastilu FDŠ, vse naloge 1. in 2. prijavnega roka za dodiplomski študijski program »Javna uprava« 1. stopnje izvaja Vpisno prijavno-informacijska služba Univerze v Ljubljani. Tretji prijavni rok za dodiplomski program in vse podiplomske programe izvaja fakulteta sama. Prijavno-informacijsko službo na fakulteti izvaja Referat za dodiplomski in Referat za podiplomski študij.

#### 4.8.3 Pisarna za študentske domove

Fakulteta nima pisarne za študentske domove.

#### 4.9 Univerzitetni šport

Fakulteta za leto 2011 ni pripravila programa za univerzitetni šport.

#### 4.10 Interesna dejavnost študentov

Fakulteta za leto 2011 ni pripravila programa interesne dejavnosti študentov.

#### 4.11 Druga dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
založniška dejavnost	podpis pogodbe z avtorji in izid treh študijskih gradiv	fakulteta je v letu 2011 objavila več e-gradiv pri posameznih predmetih in izdala Komentar ustave RS – Dopolnitev A, pri kateri je sodelovalo 37 uveljavljenih avtorjev, strokovnjakov za posamezna posebna področja ustavnosodne presoje
založniška dejavnost	priprava in izdaja dveh dvojnih številk revije Dignitas	priprava in izdaja dveh dvojnih številk revije Dignitas
pravno svetovanje	izdelava pravnih mnenj	fakulteta v letu 2011 ni izdelala nobenega pravnega mnenja

## 4.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

### 4.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Fakulteta v letu 2011 ni načrtovala gradnje, obnove ali nakupa nepremičnine.

### 4.12.2 Nakup opreme

Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme – načrt za leto 2011	Vrednost opreme – realizacija 2011	Obrazložitev razlik
1.	Računalniška oprema	Pedagoška dejavnost		3.228,04	
2.	Projektor	Pedagoška dejavnost		774,00	
3.	Kamera	Pedagoška dejavnost		492,90	
4.	Pohištvo za pisarno računovodstva			1.441,11	
5.	Pohištvo za knjižnico			1.828,80	

Oprema je bila v celoti nabavljena iz lastnih virov sredstev.

### 4.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Št. prioritete iz programa dela za leto 2009	Opis in vrsta del	Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2011				Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - REALIZACIJA 2011				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
		MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	

1.	Vzdrževanje in nadgradnja informacijskih sistemov					2.693,52 (nadgradnja) 16.506,08 (vzdrževanje)			19.199,60
----	---	--	--	--	--	--	--	--	-----------

#### 4.12.4 Drugo

Št. prioritete iz programa dela za leto 2010	Namen	Viri sredstev in njihov delež (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2011				Viri sredstev in njihov delež (v EUR) - REALIZACIJA 2011				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
		MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	

## 5 KADROVSKI NARČT IN KADROVSKA POLITIKA

### 5.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2011 z obrazložitvijo razlik
Redna zaposlitev kadra pedagoških delavcev in bibliotekarja z ustrežno licenco za polni delovni čas	Redna zaposlitev enega docenta in enega bibliotekarja.	Fakulteta v letu 2011 zaposlila za polni delni čas bibliotekarja. Razpis za delovno mesto docent ni bil uspešen in ga bo morala fakulteta objaviti ponovno.

Fakulteta izvaja dodiplomski študijski program, dva strokovna magistrska in en doktorski program. Dodiplomski študij in oba strokovna magistrska programa sta koncesionirana. Vse študijske programe izvajajo predavatelji, ki so zaposleni oziroma ima fakulteta z njimi sklenjene avtorske in podjetne pogodbe.

Kadrovanje fakulteta izvaja skladno s Pravilnikom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na FDŠ – Fakulteti za državne študije.

Na fakulteti je trenutno redno in za polni delovni čas zaposlenih 8 delavcev (2 referentki v referatu za študijske zadeve, 1 računovodkinja, 1 strokovna sodelavka, 1 vodja knjižnice in založbe (bibliotekarka), 1 tajnica fakultete, 1 dekan, 1 prodekan za študentske in študijske zadeve) ter 1 delavec 1 delavec za petinjski delovni čas (raziskovalec z doktoratom).

## 5.2 Kadrovski načrt in realizacija

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2010		Število novih zaposlitev v letu 2011, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2010		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2011	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	v osebah (v % ZAPOSLOTITVE)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
<b>DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>											

IX	Rektor										
IX	Prorektor										
VII/2	Glavni tajnik	1	1						1	1	
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja										
VII/2	Namestnik direktorja										
VII/2	Pomočnik direktorja										
IX	Dekan	1	1						1	1	
VII/2	Direktor										
IX	Direktor										
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU</b>		<b>2</b>	<b>2</b>						<b>2</b>	<b>2</b>	
<b>DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>											
IX	Redni profesor										
IX	Izredni profesor	1	1					1	1	0	0
IX	Docent			1	8					1	1
IX	Lektor z doktoratom										
VIII	Lektor z magisterijem										
VII/2	Lektor										
VII/2	Višji predavatelj										
VII/2	Predavatelj										
<b>VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>8</b>			<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
IX.	Asistent z doktoratom	1	0,5					1	0,5	0	0
VIII	Asistent z magisterijem										
VII/2	Asistent										
IX	Bibliotekar z doktoratom										
VIII	Bibliotekar z										



	magisterijem										
VII/2	Bibliotekar										
VII/2	Učitelj veščin										
VII/2	Strokovni svetnik										
VII/2	Višji strokovni sodelavec										
VII/2	Strokovni sodelavec										
<b>VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ</b>		<b>1</b>	<b>0,5</b>					<b>1</b>	<b>0,5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI</b>		<b>2</b>	<b>1,5</b>	<b>1</b>	<b>8</b>			<b>2</b>	<b>1,5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom										
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem										
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja										
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi										
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1</b>											
<b>DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI</b>											
IX.	Znanstveni svetnik										

IX.	Višji znanstveni sodelavec										
IX.	Znanstveni sodelavec										
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik										
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Razvojni svetnik										
IX.	Asistent z doktoratom										
VIII	Višji razvojni sodelavec										
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem										
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem										
VIII	Raziskovalec z doktoratom	1	0,20							1	0,2
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju										
VIII	Asistent z magisterijem										
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent										
VII/2	Višji razvijalec										
VII/2	Višji raziskovalec										
VII/2	Višji asistent										
VII/2	Strokovni sodelavec v										

	humanistiki										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni razvijalec										
VII/2	Samostojni raziskovalec										
VII/2	Razvojni sodelavec										
VII/2	Razvijalec										
VII/2	Raziskovalec										
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju										
VII/2	Mladi raziskovalec										
VII/2	Asistent										
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)											
<b>SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H</b>		<b>1</b>	<b>0,2</b>							<b>1</b>	<b>0,2</b>
<b>SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b>											
<b>Delovna mesta skupine J</b>											
VII/1	Tehniški sodelavec										
VI	Tehniški sodelavec										
<b>SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI</b>											
IX											

VIII											
VII/2											
VI											
V											
IV											
<b>SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI</b>											
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI										
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI										
VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI										
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA										
<b>SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH</b>											
VII/2	PR DM VEČ KOT 34										
VII/2	PR DM OD 33 DO 34										
VII/2	PR DM OD 32										
VII/2	PR DM OD 30 DO 31										
VII/2	PR DM 29										
VII/1	PR DM OD 27 DO 28										
VII/1	PR DM MANJ KOT 27										
VI											
V											
IV											
III											
II											





## Izvolitve v naziv v letu 2011

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2011 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2011	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2011*
Redni profesor		1	1
Znanstveni svetnik			
Izredni profesor	1	1	
Višji znanstveni sodelavec			
Docent	1	5	3
Znanstveni sodelavec			
Višji predavatelj			
Predavatelj			
Asistent		5	7
Učitelj veščin			
Strokovni svetnik			
Višji strokovni sodelavec			
Strokovni sodelavec			
Bibliotekar			

Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2011

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini</b>
Leto 2010	0	0	0	0
Načrt 2011	0	3	3	0
Realizacija 2011	0	3	3	0

Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2011

	<b>Pridobivanje formalne izobrazbe</b>	<b>Strokovno usposabljanje</b>	<b>Krajša usposabljanja in tečaji</b>	<b>Sobotno leto</b>
Leto 2010	0	0	0	0
Načrt 2011	0	2	2	0
Realizacija 2011	0	0	2	0



Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2010	52	52	
Načrt 31. 12. 2011	61	61	
Realizacija 31. 12. 2011	53	53	

## Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja			Realizacija 2010	Realizacija 2011
	Realizacija 2010	Načrt 2011	Realizacija 2011	Realizacija 2010	Načrt 2011	Realizacija 2011	Realizacija 2010	Načrt 2011	Realizacija 2011		
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	29	40	42	37	44	34	8	13	8	48	49
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi Avtorskih ali drugih pogodb	4	4	4	4	4	4	1	1	1	4	4

## **6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**

### **6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela**

Pri izvajanju programa dela ni prišlo do nedopustnih ali nepričakovanih posledic.

### **6.2 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let**

Fakulteta za državne in evropske študije je bila ustanovljena leta 2000 in je v študijskem letu 2001/2002 prvič začela z izvajanjem podiplomskega magistrskega in doktorskega študijskega programa Državne in evropske študije, v letu 2003 magistrskega programa Mednarodne, primerjalne in evropske študije ter podiplomskega specialističnega programa Državne študije. V letu 2005 sta bila akreditirana oba magistrska programa 2. stopnje in v letu 2007 še univerzitetni študijski program 1. stopnje. Z odločbo št. 01405-20/2007/5 z dne 15.5.2007 je fakulteta pridobila koncesijo (70 mest) za redni študij magistrskega študijskega programa Javna uprava 2. stopnje, z odločbo št. 01405-24/2007/5 z dne 15.5.2007 je pridobila koncesijo (70 mest) za magistrski program Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje ter z odločbo št. 01405-40/2007/5 z dne 27.12.2007 pa koncesijo za univerzitetni študijski program Javna uprava 1. stopnje (70 mest). Skladno z ZViS je bil zadnji vpis v 1. letnik starih programov mogoč v študijskem letu 2008/2009, zato je fakulteta pripravila nov bolonjski doktorski program Javna uprava 3. stopnje, ki omogoča študentom pridobitev izobrazbe od 1. do 3. stopnje in s tem pomeni zaokroženo celoto. Program je bil leta 2009 akreditiran na Svetu RS za visoko šolstvo in vpisan v razvid pri MVZT. V študijskem letu 2009/2010 smo prvič razpisali vpisna mesta za ta študij. V postopku akreditacije je še doktorski program »Mednarodne in diplomatske študije« 3. Stopnje. S 1.1.2010 je fakulteta od Nove revije prevzela založništvo revije Dignitas. Imenovan je bil nov uredniški odbor in uredniški svet revije. V letu 2010 je fakulteta registrirala raziskovalno organizacijo in raziskovalno skupino pri ARRS ter ustanovila Akademski forum. V letu 2011 je fakulteta praznovala 10-letnico svojega delovanja, ki ga je obeležila z jubilejem, na katerem je bil predstavljen tudi nov Komentar ustave RS- Dopolnitev A, ki ga je izdala fakulteta.

### **6.3 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2011**

Fakulteta je izvedla vso načrtovano študijsko dejavnost na dodiplomskem in podiplomskem študiju in večino zastavljenih kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2011.

#### **6.4 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja**

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti izhajamo iz načel za financiranje visokošolskih zavodov vsebovanih v Nacionalnem programu visokošolskega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela.

Fakulteta z javnimi sredstvi, ki jih pridobi na podlagi koncesij, ne more razpolagati prosto, saj je njihova poraba opredeljena v Pogodbi o koncesiji.

Kar se ostalih sredstev, ki jih za izvajanje javne in druge dejavnosti pridobiva fakulteta, se s temi sredstvi zagotavlja nemoteno poslovanje.

#### **6.5 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ**

Fakulteta se zaveda odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah. Fakulteta predvideva, da bo v letu 2012 sprejela akt o nadzoru financ, s katerim bo podrobno opredelila način nadzora in sicer:

- na področju kontrolnega okolja na celotnem poslovanju,
- na področju ocenjevanja tveganj,
- na področju kontrolnih aktivnosti,
- na področju informiranja in komuniciranja in
- na področju nadziranja.

Akt o nadzoru financ bo obsegal tako področje nadzora javnih financ, kot tudi področje nadzora ostalih pridobljenih sredstev.

Fakulteta zaradi gospodarnosti poslovanja verjetno ne bo organizirala notranje revizijske službe, zato bo to nalogo zaupala zunanjemu izvajalcu, ki je pooblaščen za notranje revidiranje.

## **6.6 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi**

Fakulteta se je v letu 2011 prijavila na javni razpis za pridobitev univerzitetne listine ERASMUS, vendar pri razpisu ni bila uspešna.

## **6.7 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora**

Fakulteta s svojim delovanjem pozitivno vpliva na razvoj na vseh področjih. Zlasti je usmerjena v izobraževanje in izpopolnjevanje strokovnjakov na področju javne uprave, s čimer neposredno vpliva na kvaliteto delovanja celotnega javnega sektorja. Sodeluje tudi v postopkih pridobivanja strokovnih referenc za upravljanje dejanj v upravnih postopkih, s čimer vpliva na zakonitost in kvaliteto upravnega odločanja. Uspeh delovanja fakultete se najbolje meri po uspešnosti njenih magistrrov. Na fakulteti se tega v celoti zavedamo, zato fakulteta veliko pozornosti posveča predvsem kvaliteti študija. Pri izobraževanju poskuša s pomočjo strokovnjakov iz prakse predstaviti študentom izkušnje in stvarno delovno okolje.

## **6.8 Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov**

Fakulteta z javnimi sredstvi, ki jih pridobi na podlagi koncesij, ne more razpolagati prosto, saj je njihova poraba opredeljena v Pogodbi o koncesiji. Glede na trenutne gospodarske razmere, bo fakulteta poskušala svoje poslovanje organizirati čimbolj smotrno.

## 7 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

### 7.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 1: Stari študijski programi, ki se izvajajo v študijskem letu 2010/2011 in 2011/2012: primerjava med leti

Stari študijski programi - realizacija									
Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2010/2011	Visokošolski strokovni programi študijsko leto 2011/2012	Univerzitetni programi študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni programi študijsko leto 2011/2012	Specialistični programi za študijsko leto 2010/2011	Specialistični programi za študijsko leto 2011/2012	Magistrski programi za študijsko leto 2010/2011	Magistrski programi za študijsko leto 2011/2012	Doktorski programi za študijsko leto 2010/2011	Doktorski programi za študijsko leto 2011/2012
-	-	-	-	-	-	/	/	/	/
-	-	-	-	-	-	/	/	-	-

Tabela 2: Novi študijski programi, ki se izvajajo v študijskem letu 2011/2012, v primerjavi z letom 2010/2011

Novi študijski programi - realizacija							
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2011/2012

-	-	Dodiplomski univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje	Dodiplomski univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje	Strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje	Strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje	Bolonjski doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje	Bolonjski doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje
-	-	-	-	Strokovni magistrski program »Mednarodne in diplomatske študije« 2. stopnje	Strokovni magistrski program »Mednarodne in diplomatske študije« 2. stopnje	-	-

Tabela 3: Število programov izpopolnjevanja, ki se v študijskem letu 2011/2012, v primerjavi s študijskim letom 2010/2011

Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2010/2011	Število programov za izpopolnjevanje v študijskem letu 2011/2012	Število študentov v programih za izpopolnjevanje 2010/2011	Število študentov v programih za izpopolnjevanje v študijskem letu 2011/2012

Tabela 4: Število vpisanih študentov v stare študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2010/2011 in 2011/2012: primerjava med leti

Stari študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi		Visokošolski strokovni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Univerzitetni študijski programi		Specialistični študijski programi		Magistrski študijski programi		Doktorski študijski programi	
Redni študij 10/11	Redni študij 11/12	Izredni študij 10/11	Izredni študij 11/12	Redni študij 10/11	Redni študij 11/12	Izredni študij 10/11	Izredni študij 11/12	Štud. leto 10/11	Štud. leto 11/12	Štud. leto 10/11	Štud. leto 11/12	Štud. leto 10/11	Štud. leto 11/12
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-

Upoštevani so prvič vpisani študenti in ponavljavci, brez absolventov.

Tabela 5: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2010/2011 in 2011/2012: primerjava med leti

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 10/11	Redni študij 11/12	Izredni študij 10/11	Izredni študij 11/12	Redni študij 10/11	Redni študij 11/12	Izredni študij 10/11	Izredni študij 11/12	Redni študij 10/11	Redni študij 11/12	Izredni študij 10/11	Izredni študij 11/12	Štud. leto 10/11	Štud. leto 11/12
-	-	-	-	130	133	20	6	282	282	19	6	32	28



Upoštevani so podatki, poslani na MVZT - prvič vpisani študenti in ponavljavci, brez absolventov.

Tabela 6: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2010 in 2011

Stari študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68	49	4	5

Tabela 7: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2010 in 2011

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2010	Leto 2011
-	-	-	-	-	-	-	3	37	34	4	9	-	-

## 7.2 Raziskovalna dejavnost

Tabela 8: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah za leto 2010 ter načrt in realizacija za leto 2011

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Število CRPov	Število znanstvenih sestankov/konferenc	Število drugih projektov
	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno	Število	Št. FTE letno			
Leto 2009													
Načrt za leto 2011													
Realizacija 2011	2	2					3	3			1	13	25