

Fakulteta za državne in evropske študije
LETNO POROČILO ZA LETO 2012

Dekan: doc. dr. Matej Avbelj

Sprejet na 2. (R) seji Upravnega odbora FDŠ, dne 25.2.2013 in na 4. korespondenčni seji Senata FDŠ, dne 27.2.2013.

Kranj, februar 2013

Vizitka fakultete:

Ime zavoda: **FAKULTETA ZA DRŽAVNE IN EVROPSKE ŠTUDIJE**

Krajše ime zavoda: **FDŠ**

Ulica: **Predoslje 39**

Kraj: **Brdo pri Kranju, 4000 Kranj**

Spletna stran: **www.fds.si**

Elektronski naslov: **brdo@fds.si**

Telefonska številka: **04 260 18 56**

Številka faksa: **04 260 18 55**

Matična številka: **1555057**

Identifikacijska številka: **SI7414344**

Transakcijski račun: **02010-0089873376 pri NLB d.d.**

Ustanovitelji: Inštitut za pravno svetovanje, svetovanje in izobraževanje, d.o.o. in Inštitut za ustavno ureditev in človekove pravice, d.o.o.
Vpis v Sodni register (vložna številka): 1/07079/00

VSEBINA

1	POSLANSTVO IN VIZIJA	9
2	PREDSTAVITEV	10
3	USMERITVE IN CILJI	17
3.1	Zakonske in druge pravne podlage.....	17
3.2	Dolgoročni cilji.....	17
3.3	Kratkoročni prednostni cilji v letu 2010.....	18
4	POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2010.....	19
4.1	Izobraževalna dejavnost	19
4.1.1	Visokošolsko izobraževanje	19
4.1.2	Programi za izpopolnjevanje	31
4.1.3	Oblike neformalnega učenja.....	31
4.2	Raziskovalna in razvojna dejavnost.....	31
4.3	Umetniška dejavnost.....	31

4.4	Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih	31
4.5	Knjižnična dejavnost	32
4.6	Dejavnost študentskih domov	34
4.7	Upravne, pravne in druge naloge	34
4.8	Nacionalno pomembne naloge	35
4.8.1	Skrb za slovenščino	35
4.8.2	Visokošolska prijavno-informacijska služba	35
4.8.3	Pisarna za študentske domove	35
4.9	Univerzitetni šport.....	36
4.10	Interesna dejavnost študentov	Napaka! Zaznamek ni definiran.
4.11	Druga dejavnost	37
4.12	Investicije in investicijsko vzdrževanje	37
4.12.1	Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin	37
4.12.2	Nakup opreme	37
4.12.3	Investicijsko vzdrževanje	38
4.12.4	Drugo	38
5	KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	39
5.1	Kadrovska politika	39
5.2	Kadrovski načrt in realizacija.....	40
6	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.....	50

6.1	Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela	50
6.2	Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let.....	50
6.3	Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2010	51
6.4	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja	Napaka! Zaznamek ni definiran.
6.5	Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ	51
6.6	Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi	52
6.7	Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora	52
6.8	Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov	53
7	FAKULTETA V ŠTEVILKAH	54

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2012

1 POSLANSTVO IN VIZIJA

1.1 Poslanstvo

Fakulteta deluje skladno s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in je odprta za povezovanje, ki ga predvideva Lizbonska strategija. Fakulteta si prizadeva za odlično kakovost pedagoškega dela. Poslanstvo fakultete je izobraziti kvaliteten kader, ki bo s svojim znanjem prispeval k razvoju javnoupjavne znanosti.

(Sprejel UO FDŠ, dne 28.10.2011)

1.2 Vizija

Fakulteta polagoma zaključuje prvo dekada svojega delovanja. Ta je bila, upoštevaje celokupni slovenski kontekst, uspešna. Fakulteta ni več le podiplomske narave, ampak vpisuje študente na vseh treh nivojih visokošolskega izobraževanja. Programi so polni, študenti pa vsako leto boljši. To je dobra popotnica za prihodnost, ki jo bo fakulteta zgrabila z obema rokama.

Delovanje fakultete je podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtnico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij.

Cilj fakultete je vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Fakulteta bo v prihodnje segla tudi prek slovenskih akademskih meja. To je preprosto nuja in na tem področju bomo izstopili iz slovenskega povprečja. Slovenski akademski prostor je zaznamovan z etatizmom, zaprtostjo in prepogosto z zastarelimi pedagoškimi pristopi. Kot tak je

skorajda povsem odsoten z evropskega akademskega zemljevida. Čas je, da se postavimo nanj, v tej evropski akademski srenji, ki ne more biti omejena le na jugovzhodno Evropo, sprva enakopravno sodelujemo in jo nato tudi aktivno sooblikujemo. Fakulteta bo zato v prihodnje navezala čim več institucionalnih, raziskovalnih in osebnih stikov s tujimi fakultetami. Vpeljali bomo izmenjavo profesorjev, študentov ter dobrih praks in tako poskrbeli za našo polnopravno vključitev v evropski akademski in raziskovalni prostor

V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner.

(Sprejel UO FDŠ, dne 28.10.2011)

2 PREDSTAVITEV

Fakulteta za državne in evropske študije je samostojni in zasebni visokošolski zavod, ustanovljen 17. 8. 2000. Kot izhaja že iz njenega imena, je v svojem pedagoškem, znanstvenem in raziskovalnem poslanstvu posvečena državnim in evropskim študijam, ki jih konkretizira skozi akreditirana progama javna uprava (I., II. in III. stopnja) ter mednarodne in diplomatske študije. V tem je prvi vsebinski, in zato najpomembnejši, doprinos fakultete v slovenski akademski prostor, ki nima fakultete, ki bi se celovito posvečala državnim in evropskim študijam. Program javne uprave je zato specifična FDŠ in se pomembno loči od drugih bolj upravno-tehničnih (administrativnih) programov javne uprave po tem, da študentom daje široko pravno znanje. Tega vsak zaposleni v javni upravi, ne le pravniki, nujno potrebuje, če naj bo sposoben samostojnega in zares odgovornega dela.

Študenti na FDŠ pa ne dobijo le splošnih znanj o državi in njeni upravi, temveč se podrobno seznanijo še z etičnimi, varnostnimi, obrambnimi ter strateškimi vprašanji, katerih poznavanje je nujno za celovito razumevanje države v današnjem post-modernem svetu. V tem svetu pa, hočeš nočeš, edini (če ne celo glavni) akter ni več država, temveč številni drugi globalni igralci ter silnice, katerih poznavanje in razumevanje je bistvo za poznavanje, razumevanje, delovanje in vodenje sodobne države. To dimenzijo znanja na FDŠ zagotavlja program mednarodnih in diplomatskih študij.

Povedano priča o tem, da je FDŠ edinstvena izobraževalna ustanova v Slovenija, saj nobena druga primerljiva fakulteta ne daje tako široko interdisciplinarnega znanja, ki ga podajajo prvovrstni strokovnjaki, med katerimi so očetje slovenske države, bivši predsedniki ustavnega sodišča, visokošolski učitelji z dolgo profesionalno kariero v drugih ključnih institucijah držav ter mladi, večinoma v tujini izobraženi visokošolski kadri.

Fakulteta je v svojem poslanstvu primarno zavezana študentom. Ob spoštovanju pravic in celokupne osebnostne integritete študentov je namen fakultete izobraziti kvaliteten kader, ki bo s svojim znanjem prispeval k razvoju javnoupjavne znanosti. Fakulteta tako izobrazuje kader, ki ga ne bo odlikoval birokratski um, temveč kritični in ustvarjalni razum, ki bo aktivno prispeval k izgradnji resnično pravne in demokratične slovenske države. A naše poslanstvo se ne konča že pri tem, saj želi fakulteta s svojim delovanjem pozitivno vplivati na razvoj države na vseh področjih. Zlasti je usmerjena v izobraževanje in nadaljevalno izpopolnjevanje strokovnjakov na področju javne uprave, s čimer neposredno vpliva na kvaliteto delovanja celotnega javnega sektorja. Sodeluje tudi v postopkih pridobivanja strokovnih referenc za upravljanje dejanj v upravnih postopkih, s čimer vpliva na zakonitost in kvaliteto upravnega odločanja.

Uspeh delovanja fakultete se najbolje meri po uspešnosti njenih diplomantov, magistrstrov in doktorantov. V desetletju njenega obstoja je diplomiralo, magistriralo in doktoriralo že več sto posameznikov, ki zasedajo pomembna delovna mesta v državi in javni upravi v širšem smislu, nekateri so celo na najodgovornejših položajih, vključno z ministrskimi. Za študente FDŠ je tako dolgo veljalo, da gre za tisto že delovno-aktivno slovensko populacijo, ki je željna dodatnega in novega znanja. Študenti fakultete tako običajno nimajo težav z zaposlitvijo, saj jim pridobljeno znanje omogoča, da svoje obstoječe zaposlitve ne le ohranijo, temveč da lahko napredujejo na bolj zahtevna in odgovorna delovna mesta. Za vse študente pa fakulteta ponuja ustrezne informacije za njihovo integracijo na trg dela in širše v profesionalne vode. V ta namen je fakulteta ustanovila karierni center in alumni klub, krepi pa tudi iniciative vseživljenjskega učenja.

Cilj fakultete je namreč vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Za razliko od ostalih fakultet FDŠ svoje študente v veliki večini ne črpa iz osrednje, t.j. ljubljanske regije, temveč iz drugih delov Slovenije, primarno iz gorenjske ter štajerske regije. S tem fakulteta prispeva tudi k intelektualni regionalizaciji Slovenije, ki je predpogoj, tudi v okviru uprave, za enakomeren trajnostni razvoj Republike Slovenije kot celote. Fakulteta ima svoj sedež na Brdu pri Kranju in je tako že izvorno vpeta v gorenjsko okolje.

Delovanje fakultete je tako nazadnje – čeprav ne z vidika pomembnosti - podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtenico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij. V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner

Fakulteta si tako vseskozi prizadeva za ohranjanje in izboljševanje kakovosti pedagoškega dela. Pri tem fakulteta deluje skladno s sodobnim evropskim bolonjskim modelom študija in je odprta za povezovanje, ki ga predvideva Lizbonska strategija. Fakulteta je v letu 2012 prejela Erasmus listino, kar ji bo v študijskem letu 2013/2014 omogočilo institucionalno izmenjavo študentov in profesorjev z drugimi sorodnimi evropskimi institucijami. S temi pa sodelovanje poteka že sedaj in sicer na osnovi drugih bilateralnih dogovorov. FDŠ tako vsako leto v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto tradicionalno organizira mednarodno konferenco s področja teorije prava in etike, na kateri sodelujejo priznani mednarodni strokovnjaki z univerz sosednjih držav Italije, Avstrije in Hrvaške. V študijskem letu 2012/2013 bo fakulteta eno poletno in eno zimsko šolo. Obe bosta potekali v angleškem jeziku z mednarodno udeležbo. Tovrstna praksa, sicer na višji akademski osnovi, je uveljavljena že sedaj v okviru Akademskega foruma fakultete, ki tradicionalno gosti pomembna domača in tuja akademska imena. Fakulteta poleg omenjenih goji še številne druge oblike mednarodnega sodelovanja, med katerimi bi veljalo še posebej omeniti njeno institucionalno in vsebinsko članstvo v projektu GLOTHRO, v konzorciju mediteranske univerze EMUNI, posebne odnose pa ima vzpostavljene tudi z Diplomatsko akademijo na Dunaju ter partnersko fakulteto FDEŠ v Črni Gori. Fakulteta je v študijskem letu 2012/2013 organizirala tudi posvet »Ali se v Reziji sistematično kršijo človekove pravice?« in simpozij "Kako mladi koroški Slovenci vidijo svojo prihodnost?". Oba dogodka sta bila uspešno izvedena in medijsko odmevna.

Onkraj mednarodnih institucionalnih stikov pa svoje individualne stike s tujimi institucijami gojijo tudi člani akademskega zbora vsak zase ter v okviru raziskovalne skupine FDŠ. Člani akademskega zbora so redno vabljeni na predavanja ter konference v tujino, sodelujejo v okviru Beneške komisije Sveta Evrope ter so člani številnih mednarodnih projektov, ki so natančno opisani in predstavljeni na spletni strani fakultete (<http://www.fds.si/dejavnosti/raziskovanje-in-svetovanje/raziskovalni-projekti-fds>). Dodatno se v raziskovalni skupini izvajajo temeljni, aplikativni,

razvojni in drugi projekti ter opravljajo strokovne, svetovalne in druge storitve, ki sodijo zlasti v sklop nacionalnega programa raziskovalnega dela. Raziskovanje poteka na področjih družboslovja in humanistike ter tako zajema zlasti pravo, upravne in organizacijske vede, sociologijo, politične vede, ekonomijo in filozofijo (<http://www.fds.si/dejavnosti/raziskovanje-in-svetovanje/raziskovalna-skupina-fds>).

Člani akademskega zbora fakultete so v zadnjih letih intenzivno objavljali znanstvene ter strokovne prispevke tako doma kot v tujini, in sicer v vodilnih evropskih znanstvenih revijah, kar je razvidno iz njihovih osebnih bibliografij. Njihova monografska dela so izšla ali pa so v tisku pri priznanih tujih založbah, kot so Europa Publishing, Hart Publishing Oxford in drugo. Prejeli so tudi več štipendij za podoktorsko ali občasno nadaljevalno izobraževanje ter strokovno usposabljanje v tujini.

Fakulteta goji tudi močno založniško dejavnost. Poleg izdajanje lastnih učbenikov je FDŠ prevzela tako izdajateljstvo ter založništvo revije Dignitas – prve in edine slovenske revije za človekove pravice. Revija Dignitas objavlja znanstvene članke s področja ustavnega in mednarodnega prava človekovih pravic, zgoščene oz. skrajšane prevode ključnih sodb Evropskega sodišča za človekove pravice Sveta Evrope, še posebej sodbe izdane na pritožbe slovenskih pritožnikov, pravne komentarje sodb Evropskega sodišča, ključne dokumente, študije, mnenja in sklepe Evropske komisije za demokracijo skozi pravo (Beneška komisija), splošne informacije o pomembnejših dogodkih s področja varovanja človekovih pravic v Sloveniji in mednarodnem okviru ter tematske številke in tematske bloke. Revija izhaja dvakrat na leto, do sedaj pretežno v obliki dveh dvojnih števil v povprečnem obsegu 300-400 strani. Uredniški program revije posveča iz leta v leto več pozornosti izvirnim avtorskim delom profesorjev in podiplomskih študentov fakultete, zlasti člankom, ki predstavljajo najzanimivejša dognanja novih magistrskih in doktorskih raziskav.

Ključni znanstveno-založniški doprinos fakultete v slovenski prostor pa je prav gotovo Komentar Ustave Republike Slovenije, ki je edino delo te vrste v Sloveniji in je kot temeljni znanstveno-strokovni spoznavni vir o slovenski ustavnosti neprecenljive vrednosti. Komentar je zanesljiv in pregleden vodnik vsem, ki želijo zagotoviti enako varstvo svojih pravic pred sodišči, pred drugimi državnimi organi in pred organi občin ter pred drugimi nosilci javnih pooblastil. Zajema tako teoretična izhodišča kot tudi pravno prakso in predstavlja nepogrešljiv vir pri izvajanju pravnih dejanj pred državnimi organi. Koristen je tudi pravnim zastopnikom strank v postopkih in upravnim strokovnjakom, sodnikom, ki so pristojni za odločanje o vlogah, pritožbah in pobudah ter ne nazadnje tudi študentom prava.

Nenazadnje je tu še svetovalna dejavnost, ki jo izvajata raziskovalna centra fakultete, Center za upravne študije ter Center za evropske študije. Za fakulteto tudi izvajata in organizirata določene študijsko-izobraževalne programe ter izdelujeta razvojne projekte, na podlagi katerih fakulteta razvija obstoječe in ustanavlja nove programe svojih dejavnosti.

Fakulteta je zaključila prvo dekada svojega obstoja. Ta je bila, upošteva celokupni slovenski kontekst, uspešna. Fakulteta ni več le podiplomske narave, ampak vpisuje študente na vseh treh nivojih visokošolskega izobraževanja. Programi so polni, študenti pa vsako leto boljši. To je dobra popotnica za prihodnost, ki jo bo fakulteta zgrabila z obema rokama.

Delovanje fakultete je podčrtano z besedo ambicioznost. Po vzoru tujih fakultet s podobno usmeritvijo, a precej daljšo tradicijo, si prizadevamo postati središče izobraževanja elite, ki bo tvorila hrbtenico državne uprave v najboljšem pomenu te besede. Fakulteta želi postaviti piko na i k tistemu, v kar se postopoma razvija: v ustvarjalca ne samo slovenske državniške elite, temveč tudi v vir najboljših slovenskih uradnikov, ki jih bomo pošiljali tudi na delo v institucije EU. To je slednjič namen državnih in evropskih študij.

Cilj fakultete je vsestranska odličnost, še posebej pa na področjih akademskega izobraževanja, raziskovanja, strokovnega usposabljanja in na založniškem področju. Fakulteta deluje z roko v roki s prakso; s svojim znanjem v svojstvu profesorjev, alumni in študentov si prizadeva, da Slovenija res postane tisto, kar ji narekuje njen ustavni red: to je pravna in demokratična država, utemeljena na spoštovanju človekovih pravic. S tega vidika je fakulteta glasnik družbene odgovornosti.

Fakulteta bo v prihodnje segla tudi prek slovenskih akademskih meja. To je preprosto nuja in na tem področju bomo izstopili iz slovenskega povprečja. Slovenski akademski prostor je zaznamovan z etatizmom, zaprtostjo in prepogosto z zastarelimi pedagoškimi pristopi. Kot tak je skorajda povsem odsoten z evropskega akademskega zemljevida. Čas je, da se postavimo nanj, v tej evropski akademski srenji, ki ne more biti omejena le na jugovzhodno Evropo, sprva enakopravno sodelujemo in jo nato tudi aktivno sooblikujemo. Fakulteta bo zato v prihodnje navezala čim več institucionalnih, raziskovalnih in osebnih stikov s tujimi fakultetami. Vpeljali bomo izmenjavo profesorjev, študentov ter dobrih praks in tako poskrbeli za našo polnopravno vključitev v evropski akademski in raziskovalni prostor

V skladu z izbrano vizijo bo fakulteta v naslednjih letih pridobila dejanski status elitne slovenske institucije, kamor se bodo vpisovali študentje, ki bodo želeli pridobiti prvovrstno znanje, utemeljeno na lastnem raziskovalnem delu fakultete in posredovano s strani najboljših predavateljev. To znanje jim bo v pomoč ne le doma, temveč tudi v naši širši politični skupnosti Evropski uniji, kjer bo fakulteta aktiven partner.

Fakulteta izvaja naslednje študijske programe, ki imajo javnopravno veljavo:

NOVI PROGRAMI

- dodiplomski študij:
 - triletni univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje
- podiplomski študij:
 - strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje
 - strokovni magistrski program »Mednarodne državne in diplomatske študije« 2. stopnje
 - doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje.

STARI PROGRAMI

- specialistični študijski program »Državne študije«
- znanstveni magistrski program »Državne in evropske študije«
- znanstveni magistrski program »Mednarodne, primerjalne in evropske študije«
- doktorski študijski program »Državne in evropske študije«.

KONCESIONIRANI PROGRAMI

Fakulteta je pridobila državno koncesijo za naslednje študijske programe:

- 70 vpisnih mest za dodiplomski univerzitetni študijski program 1. stopnje »Javna uprava« (Odločba Vlade RS, št. 01405-37/2007/5 z dne 27.12.2007).
- 70 vpisnih mest za podiplomski študijski program 2. stopnje »Javna uprava« (Odločba Vlade RS, št. 01405-20/2007/5 z dne 15.5.2007).
- 70 vpisnih mest za podiplomski študijski program 2. stopnje »Mednarodne in diplomatske študije« (Odločba Vlade RS, št. 01405-24/2007/5 z dne 15.5.2007).

Poleg zgoraj naštetih študijskih programov, fakulteta izvaja tudi založniško dejavnost, strokovne seminarje in izpite iz upravnega postopka ter znanstveno-raziskovalno in svetovalno dejavnost.

Fakulteta nima lastnih poslovnih prostorov, dejavnost izvaja v najetih prostorih.

Organiziranost fakultete



Organi fakultete so:

- akademski zbor,
- senat,
- upravni odbor,
- dekan,
- študentski svet,
- habilitacijska komisija,
- študijska komisija.

Strokovna opravila za delo fakultete opravlja tajništvo fakultete, ki ga vodi tajnik fakultete.

Fakulteta ima lahko tudi druge organe v skladu s statutom in na podlagi sklepa upravnega odbora.

3 USMERITVE IN CILJI

3.1 Zakonske in druge pravne podlage

Fakulteta pri svojem delovanju upošteva vse veljavne zakone in podzakonske akte na področju visokega šolstva, ki jih je sprejel Državni zbor RS oziroma pristojni državni organ. Na podlagi predmetnih splošnih aktov in Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za državne in evropske študije je Upravni odbor fakultete sprejel Statut fakultete. Fakulteta je na podlagi Statuta sprejela več pravilnikov, ki podrobneje urejajo delovanje fakultete.

3.2 Dolgoročni cilji

Fakulteta si prizadeva doseči naslednje dolgoročne cilje:

- Zapolniti vsa razpisana mesta za redni študij na prvi in drugi stopnji ter vsaj polovico mest za izredni študij.
- Povečati število izbirnih predmetov na dodiplomskih in podiplomskih programih
- Prenoviti obstoječe obvezne in izbirne vsebine.
- Okrepiti povezavo med teorijo in prakso.
- Okrepiti mednarodno sodelovanje fakultete z drugimi fakultetami v okviru pedagoškega sodelovanja (npr. izmenjava profesorjev in raziskovalcev, skupne poletne šole), kar naj bi prispevalo k večji mednarodni prepoznavnosti fakultete.
- Okrepiti raziskovalno dejavnosti.
- Okrepiti delovanje lastne knjižnične dejavnosti s povečanjem fonda knjižnih enot in razširiti njeno domače in mednarodno povezovanje.
- Dvig kakovosti študijskega programa in procesa.

3.3 **Kratkoročni prednostni cilji v letu 2012**

Kratkoročni prednostni cilji fakultete so:

- 100% izvedljivost predvidene študijske dejavnosti (predavanj in vaj) na dodiplomskem in podiplomskem študiju.
- Povečanje prehodnosti študentov v višji letnik na dodiplomskem in magistrskih programih.
- Povečanje števila diplomantov in doktorantov.
- Habilitacija novih kadrov.
- Izvedba predavanj gostujočih profesorjev iz sosednjih držav.
- Organizacija mednarodne konference iz pravne argumentacije.
- Organizacija dveh poletnih šol.
- Izvedba študentske ankete.
- Izdelava letnega poročila samoevalvacije.
- Spodbujati in podpirati študente pri izvedbi interesnih dejavnosti.
- Založniška dejavnost: samozaložništvo učbenikov.
- Pridobitev Erasmus univerzitetne listine.
- Posodobitev knjižničnega gradiva.
- Priprava program a in izvedba seminarjev in delavnic v okviru vseživljenjskega učenja.
- Karierni center.
- Izvedba progama dela Raziskovalne skupine za študijsko leto 2012/2013.
- Izvedba predavanj v okviru Akademskega foruma FDŠ.
- Redna zaposlitev enega docenta za področje javne uprave.
- Izvedba projekta »Varstvo človekovih pravic v upravnopravnih in sodnih postopkih (bilateralni projekt Slovenija – Hrvaška)«.
- Podpis pogodbe za izvajanje dveh podoktorskih projektov (temeljnih).
- Podpis pogodbe za izvajanje dveh podoktorskih projektov (temeljnih).
- Prijava na razpis za sofinanciranje znanstvenih monografij v l. 2012.
- Izdaja novega študijskega gradiva.
- Izdaja dveh dvojnih številk revije Dignitas.
- Redna zaposlitev docenta za javno upravo.

4 POROČILO IN OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH LETNIH CILJEV PO DEJAVNOSTIH V LETU 2012

4.1 Izobraževalna dejavnost

4.1.1 Visokošolsko izobraževanje

Kratkoročni letni cilj za leto 2012	Ukrepi (naloge), ki so potrebni za uresničitev kratkoročnega cilja	Izhodiščna vrednost kazalnika (leto in vrednost)	Ciljna vrednost kazalnika v letu 2012
100% izvedljivost predvidene študijske dejavnosti (predavanj in vaj) na dodiplomskem in podiplomskem študiju;	Razpisana bodo vsa predavanja in vaje. V kolikor bo katero izmed njih odpadlo, bodo zanje razpisani nadomestni termini.	Tudi v letu 2012 bodo vsa predavanja in vaje izvedena.	Cilj v celoti realiziran.
Povečanje prehodnosti študentov v višji letnik na dodiplomskem in magistrskih programih;	Zagotavljanje visoke kakovosti izvedenih predavanj in vaj. Spodbujanje študentov k sprotnemu delu.	Prizadevali si bomo, da bo prehodnost v letu 2012 na dodiplomskem programu povečali za 10 % in na magistrskih programih za 5 % na magistrskih	Prehodnost se v letu 2012 ni povečala. Prehod na rednem in izrednem študiju je cca. 50 %.

		programih.	
Povečanje števila diplomantov in doktorantov.	Spodbujanje študentov za čimprejšnje dokončanje študija in omogočanje nadaljevanja študija na višji stopnji.	Prizadevali si bomo, da bo število diplomantov in doktorandov v letu 2012 naraslo vsaj za 10%	Skupaj je število diplomantov v letu 2012 glede na leto 2011 povečalo za 9 %.
Habilitacija novih kadrov.	Spodbujanje diplomantov fakultete za sodelovanje v pedagoškem procesu fakultete. Spodbujanje že habilitiranih sodelavcev in visokošolskih učiteljev za izpolnjevanje pogojev za pridobitev višjega naziva.	V letu 2012 bodo zaključen 1 začetni postopek iz leta 2011. Obravnavane bodo tudi prejete vloge.	V letu 2012 sta bila izvoljena dva asistenta in en docent.
Izvedba predavanj	Vabila profesorjem k	Fakulteta bo v letu	Fakulteta je v

<p>gostujočih profesorjev iz sosednjih držav.</p>	<p>sodelovanju.</p> <p>Prijava na razpis za pridobitev sredstev.</p>	<p>2012 predvidoma sodelovala z vsaj tremi gostujočimi profesorji iz Velike Britanije, Hrvaške in Italije.</p> <p>Fakulteta se namerava prijaviti na razpis za povrnitev stroškov sodelovanja gostujočih profesorjev.</p>	<p>letu 2012 gostila več gostujočih profesorjev, ki jih je vključila neposredno v pedagoški proces oz. so sodelovali pri izvedbi Akademskega foruma, poletne šole v avgustu, mednarodne konference o pravni argumentaciji in pri izvedbi simpozija v sodelovanju s Pravno fakulteto v Zagrebu.</p>
<p>Organizacija mednarodne konference iz pravne argumentacije</p>	<p>Organizacija konference.</p>	<p>Fakulteta bo tudi v letu 2012 izvedla mednarodno konferenco iz pravne argumentacije.</p>	<p>Fakulteta je v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto v Novi Gorici izvedla mednarodno konferenco iz pravne argumentacije.</p>

Organizacija dveh poletnih šol.	Organizacija poletnih šol.	Fakulteta načrtuje izvedbo dveh poletnih šol tudi v letu 2012.	Organizirani sta bili dve poletni šoli.
Izvedba študentske ankete.	Izvedba ankete prek VIS-a.	V letu 2012 bo fakulteta izvedla anketo ob koncu vsakega predavanja in enkrat letno o delu fakultete. Ankete bodo služile k pripravi samoevalvacijskega poročila.	Fakulteta je izvedla ankete pri vseh predmetih preko VIS-a.
Izdelava letnega poročila samoevalvacije.	Izdelava letnega poročila samoevalvacije.	Fakulteta bo v letu 2012 pripravila samoevalvacijsko poročilo.	Samoevalvacijsko poročilo je bilo pripravljeno in objavljeno na spletni strani.
Spodbujati in podpirati študente pri izvedbi interesnih dejavnosti.	Sodelovanje s predstavniki študentskega sveta	V kolikor bodo študentje prosili za pomoč, jim bo fakulteta tudi v letu 2012 pomagala pri organizaciji oz. izvedbi programa	Fakulteta je v sodelovanju s Študentskim svetom pomagala pri realizaciji načrtovanih aktivnosti za leto

		interesnih dejavnosti.	2012.
Založniška dejavnost: samozaložništvo učbenikov.	Priprava besedila s strani avtorja, organizacija tiska, trženje in distribucija.	Fakulteta bo v letu 2012 predvidoma izdala vsaj 1 učbenik, eno znanstveno monografijo, brošuro Informacije o študijskih programih 2012/2013 in dve dvojni številki revije Dignitas.	Fakulteta je izdala znanstveno monografijo Izzivi moderne države, dve dvojni številki revije Dignitas in brošuro Informacije o študijskih programih.
Pridobitev Erasmus univerzitetne listine.	Navezovanje stikov s tujimi fakultetami in univerzami ter sklepanje sporazumov.	V letu 2012 predvideva pridobitev Erasmus univerzitetne listine in pričetek navezovanja stikov s tujino z namenom sklenitve bilateralnih sporazumov.	Fakulteta je v letu 2012 pridobila univerzitetno listino Erasmus in pričela s sklepanjem bilateralnih sporazumov za izmenjavo študentov in profesorjev.
Posodobitev	Poziv profesorjem, da	V letu 2012	V letu 2012 je

knjižničnega gradiva.	<p>sporočijo predloge za nakup nove literature.</p> <p>Pošiljanje prošenj za donacije knjig.</p>	<p>namerava posodobiti knjižnični fond skladno s prenovljenimi učnimi načrti in posredovati prošnje založbam za dotacijo knjig.</p>	<p>fakulteta posodobila knjižnični fond skladno s prenovljenimi učnimi načrti.</p>
Priprava program a in izvedba seminarjev in delavnic v okviru vseživljenjskega učenja.	Organizacija seminarjev in delavnic.	V letu 2012 namerava fakulteta izvesti več seminarjev in delavnic.	Izvedli smo delavnico Pisanje znanstvenih člankov.
Karierni center.	Svetovanje pri načrtovanju kariere ter spremljanje kariere diplomantov.	V letu 2012 namerava fakulteta v okviru Kariernega centra nuditi pomoč pri odločanju za študij na fakulteti, svetovati pri načrtovanju kariere ter spremljati kariere	V letu 2012 smo v okviru informativnega in kariernega dneva organizirali tudi delavnico sodelovanju z Zavodom za zaposlovanje, Uradom za delo

		<p>diplomantov fakultete.</p>	<p>Kranj, ki je kandidatom za vpis podala uporabne informacije o tem, kakšne so možnosti zaposlitve po končanem študiju.</p>
<p>Izvedba progama dela Raziskovalne skupine za študijsko leto 2011/2012.</p>	<p>Organizacija dogodkov in prijava na razpise.</p>	<p>Izvedba programa dela za leto 2011/2012.</p> <p>1. 2. So-organizacija in udeležba na konferenci v Novi Gorici</p> <p>3. Organizacija 9 srečanj Akademskega foruma: Večplastna identiteta evropskega državljana</p> <p>4. Prijave temeljnega raziskovalnega</p>	<p>Raziskovalna skupina je program za študijsko leto 2011/2012 v celoti realizirala.</p>

		<p>projekta – razpis ARRS (september)</p> <p>- prijava temeljnega projekta: Pravni pluralizem</p> <p>5. Prijava znanstvenih sestankov – razpis ARRS (oktober)</p> <p>6. Razširitev raziskovalne skupine z novimi člani.</p>	
<p>Izvedba predavanj v okviru Akademskega foruma FDŠ.</p>	<p>Organizacija srečanj, ki bodo trajala 2 uri, bosta vselej gostovala dva govornika, ki ju bo gostil izbrani moderator. V skladu z odprto naravo foruma bodo na njem sodelovali akademski člani FDŠ, gostje z drugih slovenskih fakultet, kakor tudi strokovnjaki iz tujine.</p>	<p>Akademski forum se bo v akademskem letu 2011/2012 odvil skozi devet srečanj, ki bodo na evropsko državljanstvo pogledala z različnih vidikov. Uvodno srečanje bo namenjeno predstavitvi</p>	<p>Fakulteta je v letu 2011/2012 izvedla devet srečanj. Več o tem www.fds.si.</p>

	<p>Srečanja bodo potekala na Brdu, v Mariboru in Ljubljani. Udeležba na Akademskem forumu je odprta za vse, še posebej pa je priporočljiva za študente FDŠ, kakor tudi drugih fakultet.</p>	<p>tematike. Drugo srečanje se bo osredotočilo na ustavnopravna vprašanja, ki ji sproža državljanstvo EU. Tretje bo evropsko državljanstvo umestilo v zgodovinski kontekst. Četrto se bo dotaknilo filozofskih podstat evropskega državljanstva. Peto srečanje bo evropsko državljanstvo umestilo v geografski in kulturni kontekst. Šesto srečanje bo gostilo predstavnike nevladnih organizacij. Na sedmem srečanju se bomo posvetili etičnim</p>	
--	---	---	--

		<p>vprašanjem, povezanih z evropskim državljanstvom. Predzadnje srečanje bo obravnavalo sodniški pogled na evropsko državljanstvo. Zadnje srečanje pa bo iskalo poti naprej.</p>	
<p>Redna zaposlitev enega docenta za področje javne uprave.</p>	<p>Ponovitev razpisa, izbor kandidata/kandidatke in podpis pogodbe za polni delovni čas.</p>	<p>Fakulteta namerava razpis v letu 2012 ponoviti, opraviti razgovore in skleniti pogodbo za polni delovni čas.</p>	<p>Fakulteta je zaposlila za polni delovni čas asistenta za javno upravo, ki je v postopku habilitacije za izvolitev v naziv docent za javno upravo.</p>

Kazalniki:

Kazalnik	Študijsko leto 2011/2012 (Leto 2012)	
	Redni študij	Izredni študij
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004, v %	50,9%	50%
Odstotek ponavljavcev v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	/	/
Odstotek ponavljavcev v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	/	/
Odstotek ponavljavcev v študijskih programih prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004	8,4%	0%
Povprečno število let trajanja študija na študenta – v visokošolskih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	/	/
Povprečno število let trajanja študija v univerzitetnih študijskih programih, sprejetih pred 11. 6. 2004	/	/
Povprečno število let trajanja študija v študijskih programih	3,25	0

prve stopnje, sprejetih po 11. 6. 2004		
--	--	--

Vpis v 1. letnik študija 1., 2. in 3. stopnje v študijskem letu 2012/2013

Ime visokošolskega zavoda, ki bo program izvajal oz. opustil	Ime novega študijskega programa	Ime opuščene študijskega programa	Število vpisanih v študijskem letu 2012/2013*	
			Redni	Izredni
1. stopnja				
FDŠ	Javna uprava**		40	2
2. stopnja				
FDŠ	Javna uprava		70	0
	Mednarodne in diplomatske študije		68	0
3. stopnja				
FDŠ	Javna uprava		0	5

Opomba:

* Vpis v 1. letnik posameznega programa.

** Razpisana mesta vključujejo tudi mesta, predvidena za vzporedni študij in za tujce in Slovence brez slovenskega državljanstva.

4.1.2 Programi za izpopolnjevanje

Fakulteta nima programa za izpopolnjevanje.

4.1.3 Oblike neformalnega učenja

Fakulteta je izvedla delavnico »Pisanje znanstvenih člankov«.

4.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2012	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Izvedba projekta »Varstvo človekovih pravic v upravnopravnih in sodnih postopkih (bilateralni projekt Slovenija – Hrvaška)«	V letu 2012 načrtujemo štiri obiske raziskovalcev v Zagrebu in obratno.	Cilj je bil v celoti realiziran.
Podpis pogodbe za izvajanje dveh podoktorskih projektov (temeljnih).	Podpis pogodbe za izvajanje v obdobju 2012 in 2013 in izvajanje nalog skladno s pogodbo.	Oba prijavljena podoktorska projekta sta bila odobrena, pogodba se podpiše v l. 2013.
Prijava na razpis za sofinanciranje monografij v l. 2012	Podpis pogodbe, priprava in izid monografije.	Cilj je bil v celoti realiziran. Monografije je izšla novembra 2012.

4.3 Umetniška dejavnost

Fakulteta ne izvaja umetniške dejavnosti.

4.4 Mednarodna dejavnost in sodelovanje v evropskih projektih

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2012	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Izvedba mednarodne konference	Objava člankov, uspešna izvedba konference.	v sodelovanju z Evropsko pravno fakulteto smo 2012 izvedli četrto mednarodno konferenco, posvečeno teoriji prava in pravni argumentaciji;

		v okviru projekta »Varstvo človekovih pravic v upravnopravnih in sodnih postopkih (bilateralni projekt Slovenija – Hrvaška) organizirali na Brdu pri Kranju simpozij, v avgustu izvedli poletno šolo, ki je bila sofinancirana iz Evropskega socialnega sklada.
--	--	---

4.5 Knjižnična dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2012	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Dokup ustrezne literature na podlagi prenovljenih učnih načrtov. Zakup ene podatkovne baze preko konzorcija. Samostojna katalogizacija knjižničnega gradiva	Kratkoročni prednosti cilji so bili izpolnjeni v celoti.	Kratkoročni prednosti cilji so bili izpolnjeni v celoti.

Uporabniki knjižnice

Kategorije uporabnikov	Število v letu 2011	Načrt za leto 2012	Realizacija 2012
Študenti – dodiplomski, redni	8	10	56
Študenti – dodiplomski, izredni	7	10	28
Študenti – podiplomski	25	30	43
Srednješolci	0	0	0
Zaposleni	4	5	14

Upokojenci	0	0	0
Tuji državljani	0	0	0
Drugi uporabniki	0	0	1

Kazalniki0

Kazalnik	Leto 2011	Načrt za leto 2012	Realizacija 2012
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	44	55	142
Delež aktivnih uporabnikov z univerz (študenti, visokošolski učitelji in sodelavci, raziskovalci in strokovni sodelavci)	44	55	142
Letni prirast tiskanih enot gradiva in število zakupljenih ali nabavljenih elektronskih enot	Prirast tiskanih enot: 2058	Prirast tiskanih enot 244 1 zakupljena podatkovna baza (Springerlink)	Prirast tiskanih enot 244 1 zakupljena podatkovna baza (Springerlink)
Število pregledanega gradiva v elektronski obliki	0	0	0
Število organiziranih izobraževanj za uporabnike	0	0	0

Komentar:

Knjižnica fakultete za državne in evropske študije je dobila nove prostore v oktobru 2011, od takrat dalje se celotno delo izvaja na COBISS 3 programu. Katalogizacija gradiva se v knjižnici izvaja na COBISS 2 programu.

V knjižnici je gradivo v prostem pristopu, študentom nudimo po en izvod čitalniškega gradiva za vso obvezno literaturo pri posameznih predmetih. Prav tako imajo v knjižnici študenti na voljo čitalniška mesta, možnost uporabe računalnika in brezžično povezavo.

Uradne ure knjižnice so: ponedeljek in sredo med 8.30 in 15.30 uro, torek in četrtek med 11.00 in 18.00 uro, ter petek med 8.30 in 14.30 uro.

4.6 Dejavnost študentskih domov

Fakulteta ne izvaja dejavnosti študentskih domov.

4.7 Upravne, pravne in druge naloge

Komentar oziroma obrazložitev posameznih podpoglavij, tabel, kazalnikov, ipd. dodajte tam, kjer je to potrebno.

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2011	Realizacija v letu 2010 z obrazložitvijo razlik
Odločanje o prošnjah študentov v zakonitih rokih.	100 % uspešnost	100 % uspešnost
Zagotovitev dodatnih ustreznih prostorov za izvajanje pedagoške dejavnosti.	sklenitev pogodb z najemodajalci	cilj realiziran
Promocija fakultete v slovenskem prostoru.	Prepoznavnost fakultete.	Fakulteta je oglaševala študij preko spleta, izvedla je štiri informativne dneve, se udeležila študentskih tržnic, promovirala študij po srednjih šolah in izdala promocijski material. Mesečno je organizirala akademski forum, na katerem so sodelovali številni ugledni profesorji s področij, ki jih pokriva fakulteta. V letu 2012 je fakulteta gostila makedonskega ministra za zunanje zadeve in organizirala posvet »Ali se v Reziji sistematično kršijo osnovne človekove pravice?»

Kazalniki:

Kazalniki	Študijsko leto 2011/2012	Načrt za študijsko leto 2012/2013	Realizacija za študijsko leto 2012/2013
Število študentov na računalnik*			
Odstotek elektronskih prijav na izpite	100	100	100

* Fakulteta ne razpolaga z računalniki, ki bi jih lahko uporabljali študenti. Študenti se na izpite prijavljajo preko spletne strani fakultete oz. visokošolskega informacijskega sistema, kjer so objavljeni tudi vsi izpitni roki in druge informacije, ki jih potrebujejo študenti.

4.8 Nacionalno pomembne naloge

4.8.1 Skrb za slovenščino

Fakulteta za leto 2012 ni načrtovala lektoratov slovenskega jezika v tujini. Prav tako ni načrtovala izpopolnjevanj, seminarjev, simpozijev oz. drugih strokovnih srečanj, ki so namenjeni skrbi za slovenščino.

4.8.2 Visokošolska prijavno-informacijska služba

Po pooblastilu FDŠ, vse naloge 1. in 2. prijavnega roka za dodiplomski študijski program »Javna uprava« 1. stopnje izvaja Vpisno prijavno-informacijska služba Univerze v Ljubljani. Tretji prijavni rok za dodiplomski program in vse podiplomske programe izvaja fakulteta sama. Prijavno-informacijsko službo na fakulteti izvaja Referat za dodiplomski in Referat za podiplomski študij.

4.8.3 Pisarna za študentske domove

Fakulteta nima pisarne za študentske domove.

4.9 Univerzitetni šport.

4.10 Interesna dejavnost študentov

Študentski svet Fakultete za državne in evropske študije (v nadaljevanju: ŠS FDŠ) na podlagi 44. člena statuta FDŠ in 11. člena Poslovnika Študentskega sveta FDŠ sprejema, usklajuje in izvaja program interesnih dejavnosti študentov na FDŠ za tekoče mandatno obdobje 2011/2012.

Oblikovan je bil uravnotežen program aktivnosti na način, ki zajame čim širši krog potreb in interesov študentov FDŠ.

Program dela je bil sprejet na 1. redni seji Študentskega sveta FDŠ, dne 13. 01. 2012 in je bil z izjemo ene točke (Nagrade za izjemne uspehe študentov Fakultete za državne in evropske študije), v celoti realiziran.

1. Okrogle mize

Organizacija okroglih miz v sodelovanju s predavatelji Fakultete za državne in evropske študije ter zunanjimi gosti.

2. Strokovna ekskurzija

Enkrat letno se organizira strokovno ekskurzijo v najpomembnejše evropske institucije v Bruslju (sedež Evropske Komisije, zveza Nato) in Strasbourgu (Evropski parlament, Evropsko sodišče za človekove pravice, Svet Evrope)).

3. Družabni dogodki

Organizacija družabnih dogodkov za študente (organizacija piknika ter raznih športnih dogodkov).

4. Obisk ustavnega sodišča

V marcu 2012 se je izvedel obisk Ustavnega sodišča RS.

5. Pridobivanje sredstev

Za dodatna sredstva za strokovno ekskurzijo v Bruselj in Strasbourg so zaprosili Evropski parlament, ki na vsakega študenta dodeljuje od 50,00 do 120,00 EUR.

Prav tako so vzpostavili kontakt z potencialnimi pokrovitelji.

4.11 Druga dejavnost

Kratkoročni prednostni cilji	Pričakovani rezultati v letu 2012	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Izdaja novega študijskega gradiva.	Izid študijskega gradiva.	Fakulteta je v letu 2012 izdala monografijo Izzivi moderne države, ki služi kot študijsko gradivo pri več predmetih.
Priprava in izdaja dveh dvojnih števil revije Dignitas	Izid dveh dvojnih števil revije Dignitas.	Izid revije Dignitas št. 53-54 (junij 2012) in št. 55-56 (december 2012).
/	/	Fakulteta je v letu 2012 pripravila pravno mnenje za Ministrstvo za notranje zadeve.

4.12 Investicije in investicijsko vzdrževanje

4.12.1 Gradnja, obnova ali nakup nepremičnin

Fakulteta v letu 2012 ni načrtovala gradnje, obnove ali nakupa nepremičnine.

4.12.2 Nakup opreme

Nakup opreme

Zap. št.	Oprema	Namen opreme	Vrednost opreme – načrt za leto 2012	Vrednost opreme – realizacija 2012	Obrazložitev razlik
1.	Računalniški strežnik	Pedagoško oprema, drugo	4.136,00	4011,02	

2.	Osebni računalnik	Pedagoška oprema	1.000,00	951,35	
3.	Program za arhiviranje Celotnega strežnika in baze podatkov	Pedagoška oprema, drugo	2.000,00	1345,25	
4.	Projektorski nosilec	Pedagoška oprema, drugo	0	495,53	

Oprema je bila v celoti nabavljena iz lastnih virov sredstev.

4.12.3 Investicijsko vzdrževanje

Št. prioritete iz programa dela za leto 2012	Opis in vrsta del	Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2012				Viri sredstev in njihov delež pri investicijskem vzdrževanju (v EUR) - REALIZACIJA 2012				Obrazložitev razlik med načrtom in realizacijo
		MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	
1.	Vzdrževanje in nadgradnja informacijskih sistemov						960,00 (nadgradnja) 19.228,87 (vzdrževanje)		20.188,87	

4.12.4 Drugo

Št. prioritete iz	Namen	Viri sredstev in njihov delež (v EUR) - NAČRT ZA LETO 2012	Viri sredstev in njihov delež (v EUR) - REALIZACIJA 2012	Obrazložitev razlik med načrtom in
-------------------------	-------	---	---	--

programa dela za leto 2012		MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	MVZT	Lastni viri	Drugo	Skupaj	realizacijo

5 KADROVSKI NARČT IN KADROVSKA POLITIKA

5.1 Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji univerze	Pričakovani rezultati v letu 2012	Realizacija v letu 2012 z obrazložitvijo razlik
Redna zaposlitev docenta za javno upravo.	Zaposlitev docenta za javno upravo.	Fakulteta je v letu 2012 zaposlila za polni delno čas asistenta za javno upravo, ki je v postopku habilitacije za docenta za javno upravo.

Fakulteta izvaja dodiplomski študijski program, dva strokovna magistrska in en doktorski program. Dodiplomski študij in oba strokovna magistrska programa sta koncesionirana. Vse študijske programe izvajajo predavatelji, ki so zaposleni oziroma ima fakulteta z njimi sklenjene avtorske in podjetne pogodbe.

Kadrovanje fakulteta izvaja skladno s Pravilnikom o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest na FDŠ – Fakulteti za državne študije.

Na fakulteti je na dan 31.12.2012 redno in za polni delovni čas zaposlenih 9 delavcev (1 referentka v referatu za študijske zadeve, 1 strokovna sodelavka, 1 vodja knjižnice in založbe (bibliotekarka), 1 dekan, 1 prodekan za študentske in študijske zadeve), 1 tajnica fakultete, 1 koordinator projekta, 1 asistent za javno upravo). Za polovični delovni čas so zaposleni še 3 delavci (0,5 vodja računovodstva, 0,20 raziskovalec z doktoratom, 0,10 docent).

5.2 Kadrovski načrt in realizacija

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2011		Število novih zaposlitev v letu 2012, ki širijo zasedbo delovnih mest iz decembra 2011		Število upokojitev, ki se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število delavcev, s katerimi bo prekinjeno delovno razmerje in se ne nadomestijo z novimi zaposlitvami		Število zaposlenih na dan 31. 12. 2012	
		Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE	v osebah (v % ZAPOSLOTITVE)	v mesecih	v osebah	v mesecih	v osebah	v mesecih	Št. vseh zaposlenih	Št. zaposlenih v % ZAPOSLOTITVE
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU											
IX	Rektor										
IX	Prorektor										
VII/2	Glavni tajnik	1	1							1	1
VII/2	Strokovni direktor oz. strokovni vodja										
VII/2	Namestnik direktorja										
VII/2	Pomočnik direktorja										
IX	Dekan	1	1							1	1
VII/2	Direktor										
IX	Direktor										
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO		2	2							2	2

UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU										
IX	Redni profesor									
IX	Izredni profesor	0	0							
IX	Docent	1	1	0,10	3				1,1	1,1
IX	Lektor z doktoratom									
VIII	Lektor z magisterijem									
VII/2	Lektor									
VII/2	Višji predavatelj									
VII/2	Predavatelj									
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		1	1	0,10	3				2	1,1
IX.	Asistent z doktoratom			1	3				1	1
VIII	Asistent z magisterijem			1	4				1	1
VII/2	Asistent									
IX	Bibliotekar z doktoratom									
VIII	Bibliotekar z magisterijem									
VII/2	Bibliotekar									
VII/2	Učitelj veščin									
VII/2	Strokovni svetnik									
VII/2	Višji strokovni sodelavec									
VII/2	Strokovni sodelavec									
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ				2	7				2	2
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		1	1	2,1	10				4	3,1

IX	Organizator praktičnega usposabljanja z doktoratom										
VIII	Organizator praktičnega usposabljanja z magisterijem										
VII/2	Organizator praktičnega usposabljanja										
VII/2	Učitelj slovenščine na tuji univerzi										
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH PODSKUPINE D1											
IX.	Znanstveni svetnik										
IX.	Višji znanstveni sodelavec										
IX.	Znanstveni sodelavec										
IX.	Višji strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Strokovno raziskovalni svetnik										
IX.	Strokovno raziskovalni sodelavec										
IX.	Razvojni svetnik										
IX.	Asistent z doktoratom										

VIII	Višji razvojni sodelavec										
VIII	Višji raziskovalec z magisterijem										
VIII	Samostojni raziskovalec z magisterijem										
VIII	Raziskovalec z doktoratom	1	0,20							1	0,20
VIII	Mladi raziskovalec z magisterijem na doktorskem študiju										
VIII	Asistent z magisterijem										
VII/2	Višji strokovno raziskovalni asistent										
VII/2	Višji razvijalec										
VII/2	Višji raziskovalec										
VII/2	Višji asistent										
VII/2	Strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki specialist										
VII/2	Samostojni strokovni sodelavec v humanistiki										
VII/2	Samostojni razvijalec										
VII/2	Samostojni raziskovalec										
VII/2	Razvojni sodelavec										

VII/2	Razvijalec										
VII/2	Raziskovalec										
VII/2	Mladi raziskovalec na enovitem doktorskem študiju										
VII/2	Mladi raziskovalec										
VII/2	Asistent										
.....(po potrebi dodajte delovno mesto)											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H		1	0,2							1	0,2
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI											
Delovna mesta skupine J											
VII/1	Tehniški sodelavec										
VI	Tehniški sodelavec										
SKUPAJ TEHNIŠKI SODELAVCI											
IX											
VIII											
VII/2		2	2					1	3	2	2
VI		2	2							1	0,5
V		1	1							1	1
IV											
SKUPAJ DELOVNA MESTA NVI		5	5					1	3	4	3,5
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA UNIVERZI										
VII/2	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI										

VII/1	VODSTVENA DELOVNA MESTA NA ČLANICI										
VI	VODSTVENA DELOVNA MESTA										
SKUPAJ ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH											
VII/2	PR DM VEČ KOT 34										
VII/2	PR DM OD 33 DO 34										
VII/2	PR DM OD 32										
VII/2	PR DM OD 30 DO 31										
VII/2	PR DM 29										
VII/1	PR DM OD 27 DO 28										
VII/1	PR DM MANJ KOT 27										
VI											
V											
IV											
III											
II											
I											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, BREZ ZAPOSLENIH NA VODSTVENIH DELOVNIH MESTIH IN ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH VETERINARJEV											
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		5	5							4	3,5
Delovna mesta skupine E											
IX											

VIII											
VII/2											
VII/1											
V											
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE E											
Delovna mesta skupine G											
IX											
VIII											
VII/2											
VII/1											
VI											
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE G											
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J, E, G..											
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI	9	8,2	2,1	10				1	3	11	8,8

Izvolitve v naziv v letu 2012

Naziv	Število zaposlenih, ki jim bo v letu 2012 potekla izvolitev v naziv	Načrtovano število izvolitev v naziv v letu 2012	Realizirano število izvolitev v naziv v letu 2012*
Redni profesor	16		
Znanstveni svetnik			
Izredni profesor	11	1	
Višji znanstveni sodelavec			
Docent	11	1	1
Znanstveni sodelavec			
Višji predavatelj			
Predavatelj			
Asistent	12	1	2
Učitelj veščin	2		
Strokovni svetnik			
Višji strokovni sodelavec			
Strokovni sodelavec			
Bibliotekar	1		

Število zaposlenih na spremljevalnih delovnih mestih, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2012

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini
Leto 2011	0	3	3	0
Načrt 2012	0	3	3	0
Realizacija 2012	0	3	3	0

Število visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev ter laborantov, ki so se izobraževali in izpopolnjevali v letu 2012

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Podoktorsko izobraževanje	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Sobotno leto
Leto 2011	/	/	/	2	/
Načrt 2012	/	2	/	2	/
Realizacija 2012	/	Izbrana oba prijavljena na podoktorski projekt. Pogodba se podpiše 2013.	/	2	/

Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2011	53	53	
Načrt 31. 12. 2012	57	57	
Realizacija 31. 12. 2012	44	44	

Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja			Druga stopnja			Tretja stopnja			Realizacija 2011	Realizacija 2012
	Realizacija 2011	Načrt 2012	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Načrt 2012	Realizacija 2012	Realizacija 2011	Načrt 2012	Realizacija 2012		
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	42	38	38	34	26	26	8	8	8	49	38

Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi Avtorskih ali drugih pogodb	4	6	6	4	4	4	1	2	2	4	6
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

6.1 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Pri izvajanju programa dela ni prišlo do nedopustnih ali nepričakovanih posledic.

6.2 Ocena uspeha pri doseganju ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Fakulteta za državne in evropske študije je bila ustanovljena leta 2000 in je v študijskem letu 2001/2002 prvič začela z izvajanjem podiplomskega magistrskega in doktorskega študijskega programa Državne in evropske študije, v letu 2003 magistrskega programa Mednarodne, primerjalne in evropske študije ter podiplomskega specialističnega programa Državne študije. V letu 2005 sta bila akreditirana oba magistrska programa 2. stopnje in v letu 2007 še univerzitetni študijski program 1. stopnje. Z odločbo št. 01405-20/2007/5 z dne 15.5.2007 je fakulteta pridobila koncesijo (70 mest) za redni študij magistrskega študijskega programa Javna uprava 2. stopnje, z odločbo št. 01405-24/2007/5 z dne 15.5.2007 je pridobila koncesijo (70 mest) za magistrski program Mednarodne in diplomatske študije 2. stopnje ter z odločbo št. 01405-40/2007/5 z dne 27.12.2007 pa koncesijo za univerzitetni študijski program Javna uprava 1. stopnje (70 mest). Skladno z ZViS je bil zadnji vpis v 1. letnik starih programov mogoč v študijskem letu 2008/2009, zato je fakulteta pripravila nov bolonjski doktorski program Javna uprava 3. stopnje, ki omogoča študentom pridobitev izobrazbe od 1. do 3. stopnje in s tem pomeni zaokroženo celoto. Program je bil leta 2009 akreditiran na Svetu RS za visoko šolstvo in vpisan v razvid pri MVZT. V študijskem letu 2009/2010 smo prvič razpisali vpisna mesta za ta študij. V postopku akreditacije je še doktorski program »Mednarodne in diplomatske študije« 3. stopnje.

S 1.1.2010 je fakulteta od Nove revije prevzela založništvo revije Dignitas. Imenovan je bil nov uredniški odbor in uredniški svet revije. V letu 2010 je fakulteta registrirala raziskovalno organizacijo in raziskovalno skupino pri ARRS ter ustanovila Akademski forum. V letu 2011 je fakulteta praznovala 10-letnico svojega delovanja, ki ga je obeležila z jubilejem, na katerem je bil prestavljen tudi nov Komentar ustave RS- Dopolnitev A, ki ga je izdala fakulteta.

Fakulteta je v postopku podaljšanja akreditacije zavoda in obeh magistrskih programov. V letu 2012 je tako fakulteto obiskala skupina strokovnjakov za evalvacijo iz NAKVIS in na podlagi razgovorov z zaposlenimi in študenti ter natančnega pregleda poslovanja fakultete in ogleda prostorov ugotovila, da je fakulteta v zadnjih letih zelo napredovala in dosegla večjo prepoznavnost v slovenskem in mednarodnem okolju. V letu 2012 je fakulteta pridobila tudi ERASMUS univerzitetno listno in pričela s sklepanjem bilateralnih sporazumov za izmenjavo študentov in profesorjev. Mesečno je organizirala srečanja akademskega foruma, več mednarodnih posvetov in aktivno izvajala raziskovalne projekte.

6.3 Ocena uspeha doseganja kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2012

Fakulteta je izvedla vso načrtovano študijsko dejavnost na dodiplomskem in podiplomskem študiju in večino zastavljenih kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2012.

6.4 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila pristojnega ministrstva in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kakovosti poslovanja

Pri oceni gospodarnosti in učinkovitosti izhajamo iz načel za financiranje visokošolskih zavodov vsebovanih v Nacionalnem programu visokošolskega šolstva in Meril za spremljanje, ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti visokošolskih zavodov, študijskih programov ter znanstvenoraziskovalnega in strokovnega dela.

Fakulteta z javnimi sredstvi, ki jih pridobi na podlagi koncesij, ne more razpolagati prosto, saj je njihova poraba opredeljena v Pogodbi o koncesiji.

Kar se ostalih sredstev, ki jih za izvajanje javne in druge dejavnosti pridobiva fakulteta, se s temi sredstvi zagotavlja nemoteno poslovanje.

6.5 Ocena delovanja notranjega nadzora javnih financ

Fakulteta se zaveda odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah. Akt o nadzoru financ je v pripravi . Z njim bo podrobno opredelila način nadzora in sicer:

- na področju kontrolnega okolja na celotnem poslovanju,
- na področju ocenjevanja tveganj,
- na področju kontrolnih aktivnosti,
- na področju informiranja in komuniciranja in
- na področju nadziranja.

Akt o nadzoru financ bo obsegal tako področje nadzora javnih financ, kot tudi področje nadzora ostalih pridobljenih sredstev.

Fakulteta zaradi gospodarnosti poslovanja verjetno ne bo organizirala notranje revizijske službe, zato bo to nalogo zaupala zunanjemu izvajalcu, ki je pooblaščen za notranje revidiranje.

6.6 Pojasnila za področja, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Fakulteta je v letu 2012 v celoti realizirala zastavljene cilje.

6.7 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Fakulteta s svojim delovanjem pozitivno vpliva na razvoj na vseh področjih. Zlasti je usmerjena v izobraževanje in izpopolnjevanje strokovnjakov na področju javne uprave, s čimer neposredno vpliva na kvaliteto delovanja celotnega javnega sektorja. Sodeluje tudi v postopkih pridobivanja strokovnih referenc za upravljanje dejanj v upravnih postopkih, s čimer vpliva na zakonitost in kvaliteto upravnega odločanja. Uspeh delovanja

fakultete se najboljše meri po uspešnosti njenih magistrrov. Na fakulteti se tega v celoti zavedamo, zato fakulteta veliko pozornosti posveča predvsem kvaliteti študija. Pri izobraževanju poskuša s pomočjo strokovnjakov iz prakse predstaviti študentom izkušnje in stvarno delovno okolje.

6.8 Izvajanje varčevalnih in protikriznih ukrepov

Fakulteta z javnimi sredstvi, ki jih pridobi na podlagi koncesij, ne more razpolagati prosto, saj je njihova poraba opredeljena v Pogodbi o koncesiji. Glede na trenutne gospodarske razmere, je fakulteta poskušala svoje poslovanje organizirati čim bolj smotrno. Glede na zmanjšanje koncesijskih sredstev je bila primorana sprejeti tudi dodatne varčevalne ukrepe.

7 FAKULTETA V ŠTEVILKAH

Tabela 1: Novi študijski programi, ki se izvajajo v študijskem letu 2012/2013, v primerjavi z letom 2011/2012

Novi študijski programi - realizacija							
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Univerzitetni študijski programi 1. stopnje za študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 2. stopnje študijsko leto 2011/2012	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2010/2011	Študijski programi 3. stopnje za študijsko leto 2011/2012
-	-	Dodiplomski univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje	Dodiplomski univerzitetni študijski program »Javna uprava« 1. stopnje	Strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje	Strokovni magistrski program »Javna uprava« 2. stopnje	Bolonjski doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje	Bolonjski doktorski program »Javna uprava« 3. stopnje
-	-	-	-	Strokovni magistrski program »Mednarodne in diplomatske	Strokovni magistrski program »Mednarodne in diplomatske	-	-

				študije« 2. stopnje	študije« 2. stopnje		
--	--	--	--	------------------------	------------------------	--	--

Tabela 2: Število vpisanih študentov v nove študijske programe po vrsti študijskega programa v študijskem letu 2011/2012 in 2012/2013: primerjava med leti

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 2. stopnje		Študijski programi 3. stopnje	
Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Redni študij 11/12	Redni študij 12/13	Izredni študij 11/12	Izredni študij 12/13	Štud. leto 11/12	Štud. leto 12/13
-	-	-	-	133	113	6	6	282	248	6	2	28	25

Upoštevani so podatki, poslani na MVZT - prvič vpisani študenti in ponavljavci, brez absolventov.

Tabela 3: Število diplomantov, ki so končali stare študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in 2012

Stari študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni programi – redni študij		Visokošolski strokovni programi – izredni študij		Univerzitetni programi – redni študij		Univerzitetni programi – izredni študij		Specialistični programi		Magistrski programi		Doktorski programi	
Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012
-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	48	33	5	0

Tabela 4: Število diplomantov, ki so končali nove študijske programe, po vrsti študijskega programa v letu 2011 in 2012

Novi študijski programi - realizacija													
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – redni študij		Univerzitetni študijski programi 1. stopnje – izredni študij		Študijski programi 2. stopnje – redni študij		Študijski programi 2. stopnje – izredni študij		Študijski programi 3. stopnje	
Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2011	Leto 2012
-	-	-	-	3	11	0	0	34	60	10	2	0	0